

Comptes consolidés du groupe Nestlé

3	Compte de résultat consolidé de l'exercice 2003
4	Bilan consolidé au 31 décembre 2003
6	Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2003
8	Mouvements de fonds propres consolidés
11	Annexe
11	Principes comptables
12	Gestion du risque financier et de prix des matières premières
13	Méthodes de valorisation et définitions
18	Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation
19	Notes
60	Principaux cours de conversion
61	Rapport des réviseurs des comptes consolidés
62	Renseignements financiers sur 5 ans
64	Sociétés du groupe Nestlé

137^e Rapport annuel de Nestlé S.A.

86	Compte de résultat de l'exercice 2003
87	Bilan au 31 décembre 2003
88	Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.
88	Principes comptables
91	Notes sur les comptes annuels
99	Proposition de répartition du bénéfice
100	Rapport de l'organe de révision
101	Ordre du jour de la 137^e Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.
102	Dates importantes
103	Information aux actionnaires

Le texte français est une traduction de la version originale anglaise.

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2003

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Chiffre d'affaires	1	87 979	89 160
Coût des produits vendus		(37 583)	(38 521)
Frais de distribution		(7 104)	(7 112)
Frais de commercialisation et d'administration		(31 081)	(31 379)
Frais de recherche et développement		(1 205)	(1 208)
EBITA ^(a)	1	11 006	10 940
Revenus (charges) divers(es) net(te)s	2	(534)	1 686
Amortissement et perte de valeur du goodwill		(1 571)	(2 277)
Bénéfice avant charges financières et impôts		8 901	10 349
Coût financier net	3	(594)	(665)
Bénéfice avant impôts	4	8 307	9 684
Impôts	5	(2 307)	(2 295)
Bénéfice net des sociétés consolidées		6 000	7 389
Part des actionnaires minoritaires au bénéfice		(380)	(329)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	6	593	504
Bénéfice net		6 213	7 564
En % du chiffre d'affaires			
EBITA ^(a)		12,5%	12,3%
Bénéfice net		7,1%	8,5%
Bénéfice par action			
(en CHF)			
Bénéfice de base par action	7	16.05	19.51
Bénéfice dilué par action	7	15.92	19.30

^(a) Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement du goodwill.

Bilan consolidé au 31 décembre 2003

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Actif			
Actifs circulants			
Disponibilités	8		
Liquidités et équivalents de liquidités		7 074	6 338
Autres disponibilités		8 054	7 953
		15 128	14 291
Clients et autres créances	9	12 851	12 666
Stocks	10	6 995	6 794
Instruments financiers dérivés actifs	11	669	959
Comptes de régularisation actifs		590	632
Total des actifs circulants		36 233	35 342
Actifs immobilisés			
Immobilisations corporelles	12		
Valeur brute		41 778	40 797
Amortissement cumulé		(24 339)	(23 772)
		17 439	17 025
Participations dans les sociétés associées	13	2 707	2 561
Impôts différés actifs	23	1 398	1 519
Immobilisations financières	14	2 394	2 862
Préfinancement des régimes de prévoyance	21	1 070	1 083
Goodwill	15	26 745	25 718
Immobilisations incorporelles	16	1 575	1 242
Total des actifs immobilisés		53 328	52 010
Total de l'actif		89 561	87 352

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Passif			
Fonds étrangers à court terme			
Fournisseurs et autres créanciers	17	9 852	9 932
Dettes financières	18	15 419	18 702
Impôts à payer		549	825
Instruments financiers dérivés passifs	19	846	384
Comptes de régularisation passifs		3 699	3 894
Total des fonds étrangers à court terme		30 365	33 737
Fonds étrangers à moyen/long terme			
Dettes financières	20	14 064	10 548
Engagements envers le personnel	21	3 363	3 147
Impôts différés passifs	23	576	492
Impôts à payer		4	15
Autres créanciers		305	400
Provisions	24	3 061	3 381
Total des fonds étrangers à moyen/long terme		21 373	17 983
Total des fonds étrangers		51 738	51 720
Actionnaires minoritaires		943	813
Fonds propres			
Capital-actions	25	404	404
Primes et réserves			
Primes à l'émission		5 926	5 926
Réserve pour propres actions		2 458	2 830
Ecart de conversion		(5 630)	(4 070)
Bénéfices accumulés		36 093	32 307
		38 847	36 993
		39 251	37 397
<i>Moins:</i>			
Actions détenues en propre	26	(2 371)	(2 578)
Total des fonds propres		36 880	34 819
Total du passif		89 561	87 352

Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2003

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Activités d'exploitation			
Bénéfice net des sociétés consolidées ^(a)		6 000	7 389
Amortissement des immobilisations corporelles	12	2 408	2 542
Perte de valeur des immobilisations corporelles	12	148	1 316
Amortissement du goodwill	15	1 571	1 438
Perte de valeur du goodwill	15	—	839
Amortissement des immobilisations incorporelles	16	255	189
Perte de valeur des immobilisations incorporelles	16	74	41
Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés		312	343
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	27	(688)	787
Autres mouvements ^(b)		45	(4 636)
Cash flow d'exploitation ^(c)		10 125	10 248
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	12	(3 337)	(3 577)
Investissements en immobilisations incorporelles	16	(682)	(690)
Ventes d'immobilisations corporelles		244	338
Acquisitions ^(d)	28	(1 950)	(5 395)
Cessions ^(b)	29	725	4 684
Revenus encaissés de sociétés associées		208	154
Autres mouvements ^(e)		64	(268)
Cash flow des activités d'investissement		(4 728)	(4 754)

^(a) 2002 comprend le gain de CHF 3,9 milliards dégagé lors de l'introduction partielle d'Alcon, Inc. en bourse. Voir note 2.

^(b) En 2002, principalement extourne du gain sur l'introduction partielle d'Alcon, Inc. en bourse et du profit sur la cession de FIS, les encaissements étant inclus sous la rubrique «Cessions» des activités d'investissement.

^(c) Les impôts payés s'élevaient à CHF 2267 millions (2002: CHF 2824 millions). Les intérêts nets payés s'élevaient à CHF 532 millions (2002: CHF 661 millions).

^(d) Sans les CHF 3 milliards à payer pour l'acquisition de Dreyer's comptabilisés sous dettes financières à moyen/long terme.

^(e) Les impôts payés liés aux activités d'investissement s'élevaient à CHF 660 millions en 2002.

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Activités de financement			
Dividende concernant l'exercice précédent		(2 705)	(2 484)
Achat de propres actions		(318)	(605)
Vente de propres actions et d'options		660	395
Mouvement avec actionnaires minoritaires		(197)	(195)
Emissions d'emprunts		2 305	3 926
Remboursements d'emprunts		(693)	(1 639)
Augmentation/(diminution) des autres dettes financières à moyen/long terme		(134)	(47)
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme		(2 930)	(3 805)
Diminution/(augmentation) des titres négociables et autres disponibilités		(736)	1 309
Diminution/(augmentation) des investissements à court terme		734	(1 251)
Autres mouvements ^(a)		—	(364)
Cash flow des activités de financement		(4 014)	(4 760)
Différences de change sur les flux		(457)	(1 648)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		926	(914)
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		6 338	7 617
Effet de la variation des cours de change sur le solde d'ouverture		(190)	(365)
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice		6 148	7 252
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de l'exercice	8	7 074	6 338

^(a) Les impôts payés liés aux activités de financement s'élevaient à CHF 406 millions en 2002.

Mouvements de fonds propres consolidés

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
Fonds propres								
au 31 décembre 2001	5 926	2 588	12	27 517	36 043	404	(2 794)	33 653^(a)
Profits et pertes								
Bénéfice net				7 564	7 564			7 564
Ecart de conversion			(4 082)		(4 082)			(4 082)
Effet fiscal sur éléments de fonds propres				(9)	(9)			(9)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Résultats non réalisés				(43)	(43)			(43)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				185	185			185
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères								
– Résultats non réalisés				260	260			260
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(14)	(14)			(14)
Total des profits et pertes			(4 082)	7 943	3 861			3 861

^(a) En cas de remboursement anticipé de l'emprunt Turbo Zero Equity-Link, une partie de la prime sur émission de warrants de USD 123 millions reçue en juin 2001 devra être rétrocédée, celle-ci pouvant s'élever jusqu'à USD 103 millions en 2003 et USD 47 millions en 2006 (voir note 20).

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
Distributions et transactions								
avec les actionnaires								
Dividende concernant l'exercice précédent				(2 484)	(2 484)			(2 484)
Mouvement net des propres actions		242		(242)	—		(242)	(242)
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				(427)	(427)		458	31
Total des distributions et transactions avec les actionnaires								
		242		(3 153)	(2 911)		216	(2 695)
Fonds propres								
au 31 décembre 2002	5 926	2 830	(4 070)	32 307	36 993	404	(2 578)	34 819
Profits et pertes								
Bénéfice net				6 213	6 213			6 213
Ecart de conversion			(1 560)		(1 560)			(1 560)
Effet fiscal sur éléments de fonds propres				7	7			7
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente								
– Résultats non réalisés				15	15			15
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				2	2			2
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères								
– Résultats non réalisés				(198)	(198)			(198)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat				(74)	(74)			(74)
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 ^{er} janvier 1995, découlant de cessions				19	19			19
Total des profits et pertes								
			(1 560)	5 984	4 424			4 424

En millions de CHF	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Réserves totales	Capital-actions	Moins: propres actions	Fonds propres totaux
Distributions et transactions avec les actionnaires								
Dividende concernant l'exercice précédent				(2 705)	(2 705)			(2 705)
Mouvement net des propres actions		(372)		372	—		372	372
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce				135	135		(165)	(30)
Prime sur émission de warrants ^(b)				(0)	(0)			(0)
Total des distributions et transactions avec les actionnaires								
		(372)		(2 198)	(2 570)		207	(2 363)
Fonds propres								
au 31 décembre 2003	5 926	2 458	(5 630)	36 093 ^(c)	38 847	404	(2 371)	36 880

^(b) Remboursement anticipé partiel de l'emprunt Turbo Zero Equity-Link.

^(c) Dont réserve négative de couverture CHF 32 millions.

Annexe

Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les comptes consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et aux interprétations des normes IFRS publiées par l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) de l'IASB.

Les exercices comptables sont délimités selon la comptabilité d'engagement. Les états financiers ont été établis selon le principe des coûts historiques, à l'exception des actifs et passifs suivants évalués à leur juste valeur: les instruments financiers dérivés, les investissements détenus à des fins de négoce, les actifs disponibles à la vente, ainsi que les actifs et passifs qui font l'objet de couvertures de juste valeur. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre. Toutes les informations requises selon les 4^e et 7^e directives de l'Union européenne sont publiées.

Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises, et de ses sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a une participation, généralement majoritaire, et en détient le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle représente le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société affiliée afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan dans une catégorie distincte des fonds propres et des fonds étrangers. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée distinctement dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés en cas de contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective de l'acquisition selon la méthode de l'achat («purchase method»).

Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence déterminante, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont constatés sur la base des principes comptables propres aux sociétés associées lorsqu'il n'est pas possible de calculer les ajustements selon les principes comptables du Groupe.

Conversion des monnaies étrangères

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés en monnaies étrangères sont convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion au cours de fin d'année des résultats calculés au cours moyen ou effectif, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des sociétés du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

Information sectorielle

L'information sectorielle est établie en fonction de deux critères distincts: l'un, primaire, fondé sur la structure de gestion du Groupe, l'autre, secondaire, sur les produits.

Le critère primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – est représentatif de la structure de la gestion du Groupe, dont le secteur principal est celui de l'alimentation. Ce secteur est divisé en trois zones géographiques. Nestlé Waters, géré sur un plan mondial, est présenté séparément. Les autres activités comprennent principalement les produits pharmaceutiques ainsi que d'autres activités alimentaires qui sont gérées en général sur un plan mondial. Le critère secondaire s'applique aux produits, eux-mêmes regroupés en six catégories (segments).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents segments aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les montants non alloués comprennent principalement des frais centraux, de recherche et développement. Les frais centraux et ceux de recherche et développement spécifiques sont imputés aux segments respectifs.

Les actifs par segment comprennent les immobilisations corporelles, les clients et autres créances, les stocks et les comptes de régularisation actifs. Les montants non alloués représentent principalement les actifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill. Les passifs comprennent les fournisseurs et autres créanciers et les comptes de régularisation passifs. Les éliminations représentent les soldes entre les différents segments.

Les actifs et passifs par responsabilité de gestion et région géographique représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs par produits sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

Gestion du risque financier et de prix des matières premières

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit la politique financière et l'Administrateur délégué en établit les objectifs. En outre, un Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers, sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de la définition des stratégies financières qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transac-

tions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé aux risques de marché, de crédit, de règlement et de liquidité. En accord avec ces politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions opérationnelles, et/ou d'actifs ou passifs financiers, ou de transactions anticipées. Le Groupe ne s'engage pas dans des transactions de négoce sans détenir les actifs ou les passifs sous-jacents.

Le risque de marché provient essentiellement de l'emprise des monnaies étrangères, des taux d'intérêts et des prix des matières premières. Le risque de change est la conséquence d'opérations en devises parfois entreprises par les sociétés affiliées pour l'importation de matières premières, l'exportation de produits finis et le financement par emprunt. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes du Groupe en francs suisses. Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables. Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux, principalement pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe. Ces risques sont atténués au moyen d'instruments financiers dérivés (voir méthodes de valorisation ci-dessous).

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé aux risques de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales. Conformément aux directives de gestion de trésorerie du Groupe, le risque de crédit est géré en investissant les disponibilités et en acquérant des instruments dérivés auprès d'institutions financières ayant une notation financière élevée. Le Groupe n'est pas exposé à de fortes concentrations de risques de crédit sur ses disponibilités, lesquelles sont réparties sur un grand nombre d'institutions financières. Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risques de crédits sur ces créances commerciales.

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce type de risque est géré en surveillant, au préalable, le niveau d'engagement auprès des contreparties et leur délai de règlement.

Le risque de liquidité résulte du fait que certaines contreparties pourraient ne pas remplir leurs obligations en raison d'un manque de liquidité ou de la perturbation des marchés, ou encore en raison de problèmes de refinancement. Ce type de risque est géré en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en faisant activement coïncider les échéances des emprunts avec les rentrées de trésorerie. En raison de sa notation financière élevée, le Groupe n'envisage pas de difficulté de refinancement.

Le Groupe a mis en place plusieurs critères de référence et niveaux d'approbation relatifs aux emprunts et aux placements ainsi que pour l'utilisation d'instruments dérivés. En règle générale, les sociétés affiliées peuvent emprunter dans leurs devises respectives pour des échéances allant jusqu'à six mois. L'approbation de la direction du Groupe est requise pour des échéances supérieures, pour des emprunts en devises étrangères et pour l'acquisition d'instruments dérivés sur devises et sur taux d'intérêts relatifs à ces positions. Les sociétés affiliées ont également la latitude de couvrir leurs risques en devises étrangères jusqu'à six mois, principalement par l'intermédiaire de centres de trésorerie régionaux, mais elles doivent obtenir l'approbation de la direction du Groupe pour des échéances supérieures. Les sociétés affiliées doivent rapatrier toutes leurs liquidités excédentaires aux sociétés financières du Groupe ou demander l'approbation de la direction du Groupe dans les cas exceptionnels où elles pourraient avoir une justification d'investir ces liquidités localement. Le Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers examine et approuve mensuellement les devises et les taux d'intérêts dans lesquels sont exprimés les prêts intra-groupes.

En ce qui concerne les risques de prix de matières premières, la direction du Groupe définit la politique de couverture de ces risques pour les sociétés affiliées. Cette politique est suffisamment flexible pour leur permettre d'ajuster rapidement leurs couvertures en fonction des changements de besoins en matières premières.

Méthodes de valorisation et définitions

Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est constitué par les ventes et les prestations de services à des tiers, déduction faite des remises commerciales ainsi que des impôts sur ventes. Les ventes sont enregistrées dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur.

Coût financier net

Ce poste inclut les intérêts passifs sur les fonds empruntés à l'extérieur ainsi que les intérêts actifs sur les placements de fonds auprès de tiers. Il comprend également les différences de change sur les actifs et passifs financiers. Les profits et les pertes sur les instruments de couverture de taux d'intérêts affectant le compte de résultat sont également enregistrés dans ce poste.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Elle inclut également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. L'effet fiscal sur les éléments comptabilisés à fonds propres est également enregistré à fonds propres.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles utilisées pour l'établissement des comptes consolidés.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié directement aux éléments de fonds propres. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Actifs financiers circulants

Cette catégorie comprend les disponibilités et les créances. Ces dernières sont classifiées comme étant générées par l'activité du Groupe et correspondent aux montants facturés, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les disponibilités se composent des liquidités, des équivalents de liquidités, des titres négociables ainsi que des placements à court terme. Les équivalents de liquidités regroupent les dépôts bancaires et les placements à terme fixe dont l'échéance à partir de la date d'acquisition est égale ou inférieure à trois mois; ceux dont l'échéance est supérieure à trois mois font partie des investissements à court terme.

Les disponibilités considérées comme disponibles à la vente sont évaluées à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les fonds propres jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les disponibilités qui ne sont pas considérées comme disponibles à la vente sont des portefeuilles de titres négociables gérés dans le but d'obtenir un rendement supérieur aux objectifs de référence. Dès lors, ils sont répertoriés comme instruments de négoce et sont valorisés à leur juste valeur. Tous les profits et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Les opérations contractuelles portant sur des actifs financiers dont la livraison est fixée par convention ou par réglementation en vigueur dans les différents marchés sont comptabilisées en fonction de la date de règlement.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés et de techniques d'actualisation des flux de trésorerie basés sur les données du marché pour les autres instruments.

Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des mouvements de stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une provision est constituée pour la différence.

Instruments financiers dérivés et opérations de couverture

Le Groupe utilise des instruments financiers dérivés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêts et de prix des matières premières auxquels il est confronté dans le cadre de ses opérations. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de gérer le rendement de portefeuilles de titres négociables, mais de tels dérivés sont uniquement acquis avec des actifs financiers sous-jacents. Tous les instruments financiers dérivés sont valorisés à leur juste valeur. Il s'agit de la valeur de marché pour les instruments cotés en bourse. Quant aux instruments non cotés, leur juste valeur est déterminée à l'aide de techniques d'estimation telles que les modèles d'évaluation des options et la méthode de la valeur actualisée des flux de trésorerie. Ces modèles prennent en considération des hypothèses basées sur les données du marché.

Les instruments financiers dérivés consistent principalement en contrats de change à terme, en options sur devises, en futures et options sur matières premières, en options, forwards et swaps de taux d'intérêts et en swaps de devises et de taux d'intérêts.

La comptabilité de couverture est appliquée lorsque les instruments financiers dérivés compensent, en totalité ou en partie, la variation de juste valeur ou de flux de trésorerie d'un élément couvert. L'appréciation de l'efficacité des couvertures est effectuée à intervalles réguliers mais au moins tous les trimestres.

Les couvertures de juste valeur comprennent les dérivés servant à couvrir le risque de change et/ou le risque de taux d'intérêts. Le profit ou la perte résultant de la réévaluation de ces instruments de couverture de juste valeur est enregistré dans le compte de résultat. L'évaluation à la juste valeur de l'élément du bilan sous-jacent est effectuée en tenant compte du risque couvert. Les variations de juste valeur de l'élément de bilan sous-jacent sont comptabilisées dans le compte de résultat.

Dans les couvertures de flux de trésorerie sont répertoriés les instruments financiers dérivés utilisés pour couvrir les risques sur les flux financiers liés aux transactions futures telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements en devises étrangères, les variations de prix et/ou de

taux de change pour les achats de matières premières ainsi que les fluctuations de taux d'intérêts. Le profit ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couvertures de flux de trésorerie à leur juste valeur est comptabilisé dans les fonds propres si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variations de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains et les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés aux fonds propres sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant. Sinon, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les fonds propres sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Les couvertures de l'investissement net dans une entité étrangère désignent les instruments financiers dérivés servant à réduire l'exposition aux risques de change sur ces investissements. Les modifications de juste valeur de ces dérivés sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Les dérivés de négoce sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture, car ils ne sont pas désignés comme instruments de couverture ou inefficaces en tant que tels. Par exemple, la comptabilité de couverture ne s'applique pas à des instruments dérivés couvrant le risque de change sur certaines immobilisations ou dettes financières. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs supérieurs de rendement des portefeuilles d'investissement.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire en fonction des durées d'utilisation ci-après :

Bâtiments	25–50 ans
Machines et équipements	10–15 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3–8 ans
Véhicules	5 ans

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de résultat. Les terrains ne sont pas amortis. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats.

L'amortissement des immobilisations est imputé aux rubriques de charges fonctionnelles respectives du compte de résultat.

Immobilisations en leasing (crédit-bail)

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail à long terme figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles. Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de location sont comptabilisés directement au compte de résultat.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières, qui ont une date d'échéance au-delà d'une année (sauf les instruments de capitaux propres), comprennent les créances à long terme et les autres instruments financiers comme les participations dans des sociétés sur lesquelles le Groupe n'exerce ni contrôle ni influence déterminante. Les créances ne portant pas intérêts sont escomptées à leur valeur actuelle déterminée au taux d'escompte originel. La majorité des immobilisations financières figurent dans la catégorie d'actifs disponibles à la vente. Celles-ci sont valorisées à leur juste valeur et les gains et les pertes non réalisés sont comptabilisés dans les fonds propres jusqu'à leur cession. En cas de vente, les ajustements de valeur figurant dans les fonds propres sont comptabilisés au compte de résultat.

La juste valeur est déterminée sur la base de prix de marché à la date du bouclage pour les instruments cotés ou de techniques d'actualisation des flux de trésorerie basés sur les données du marché pour les autres instruments.

Les créances à long terme et les autres instruments de dette, dont les clauses contractuelles stipulent une interdiction de vente, sont désignées comme actifs détenus jusqu'à

échéance. Ils figurent au bilan selon la méthode du coût amorti après déduction de toute perte de valeur.

Les pertes de valeur sont comptabilisées lorsqu'une perte durable de valeur est constatée.

Goodwill

A partir du 1^{er} janvier 1995, l'écart entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres. Il comprend également des immobilisations incorporelles telles que les droits de marques et de propriété industrielle qui ne sont pas identifiables et évaluables séparément.

Les profits sur cessions d'activités acquises avant le 1^{er} janvier 1995 sont imputés aux fonds propres jusqu'à concurrence du goodwill amorti précédemment. Tout excédent est passé au compte de résultat.

Le goodwill est amorti selon la méthode linéaire sur sa durée de vie économique, en principe sans dépasser vingt ans. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément du goodwill et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année.

Le goodwill est normalement enregistré dans la monnaie de la principale unité génératrice de trésorerie y relative.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément telles que les systèmes d'information de gestion, les droits de propriété intellectuelle et les droits d'exercer des activités (droits exclusifs de vente ou d'approvisionnement). L'amortissement est calculé selon la méthode linéaire. En fonction de la durée d'utilisation, les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période de trois à cinq ans, respectivement entre cinq et vingt années pour les autres immobilisations incorporelles. Lorsqu'une durée de vie supérieure à vingt ans est utilisée, ceci est indiqué séparément pour chaque élément des immobilisations incorporelles et avec les facteurs principaux déterminant cette durée de vie. La valeur recouvrable, les longévités ainsi que la méthode d'amortissement sont révisées d'année en année. La comptabilisation de l'amortissement est effectuée dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne sont comptabilisées en tant qu'actif pour autant qu'elles gé-

nèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient bien identifiés. Elles consistent principalement en systèmes d'information de gestion.

Recherche et développement

Les frais de recherche et développement sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, étant donné que la disponibilité d'avantages économiques futurs n'est manifeste que lorsque les produits sont sur le marché.

Pertes de valeur des actifs

La valeur des immobilisations est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une perte de leur valeur. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des immobilisations est estimée et une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre le prix de vente net de l'actif et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée en estimant les flux financiers futurs générés par l'actif et en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

Engagements et dettes à court, moyen et long terme

Les engagements et les dettes portant intérêts sont valorisés selon la méthode du coût amorti. La différence entre les valeurs d'émission et de remboursement est amortie en fonction de la durée de l'engagement ou de la dette sur la base du taux d'intérêt effectif.

Les dettes et les engagements à court terme sont exigibles ou renouvelables dans le délai d'un an au maximum.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant sont incertains, découlant de restructuration, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée.

Engagements envers le personnel

Avantages postérieurs à l'emploi

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et selon un intervalle régulier pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leurs engagements faisant l'objet d'une dette au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé(e) comme dette ou actif au bilan, en tenant compte des écarts actuariels cumulés ainsi que du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au compte de résultat pour la partie excédant les 10% du plus élevé de la valeur actualisée de l'obligation ou de la juste valeur des actifs à la fin de l'exercice précédent, cette partie excédentaire étant imputée en fonction de la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel du régime concerné. Les écarts actuariels non encore comptabilisés au compte de résultat sont pris en compte au bilan.

La charge actuarielle comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés

ainsi que les écarts actuariels, dans la mesure où ces derniers sont comptabilisés au compte de résultat. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Pensions et prestations de retraites

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération assurée de fin de carrière et la durée de service.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Etats-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités.

Les engagements résultant d'autres avantages à long terme consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Plans d'intéressement au capital

Membres de la Direction du Groupe

Les membres de la Direction du Groupe bénéficient d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquérir des actions Nestlé S.A. à un prix fixe prédéterminé (options).

Dès le 1^{er} janvier 1999, ces options renouvelables ont une durée de sept ans et peuvent être exercées après trois ans (auparavant cinq ans et deux ans respectivement).

Le Groupe couvre l'exposition résultant de ces options par l'acquisition du nombre d'actions nécessaire lors de leur attribution ou par le prélèvement sur les autres portefeuilles de propres actions. Ces actions sont détenues jusqu'à l'échéance des options ou leur exercice. Aucune nouvelle action n'est émise en raison de ce plan. Lorsque les options sont exercées, les fonds propres sont augmentés du montant correspondant.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

Conseil d'administration

La rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration est partiellement payée en nature par la remise d'actions Nestlé S.A.. Voir note 22.

Aucune dilution des droits des actionnaires n'a lieu et aucune charge complémentaire ne grève les résultats du Groupe.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

Dividendes

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont ceux dont l'existence doit être confirmée par la survenance d'événements futurs. Ces éléments sont présentés dans les notes.

Evénements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture.

Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration.

Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

Changements de principes comptables et modifications du périmètre de consolidation

Changements de principes comptables

Il n'y a pas eu de changement de principes comptables durant l'exercice.

Conséquences de l'adoption des normes IFRS par l'Union européenne

Le Groupe se conforme aux normes IFRS/IAS depuis 1989. En tant que société suisse, le Groupe n'est pas affecté par la décision de l'Union européenne d'exiger des entreprises quotées au sein de l'Union européenne l'établissement des comptes selon les normes IFRS dès 2005. Cependant, le Groupe se conformera aux futures normes IFRS telles que celles sur les rémunérations en actions et les regroupements d'entreprises, ainsi qu'aux révisions des normes IAS telles que les révisions d'IAS 1 sur la présentation des états financiers, IAS 16 sur les immobilisations corporelles, IAS 32 et 39 sur les instruments financiers, IAS 36 sur la dépréciation d'actifs, IAS 38 sur les immobilisations incorporelles, etc. Actuellement, nous estimons que seule l'application des nouvelles normes, respectivement des normes révisées, relatives à l'abrogation de l'amortissement de goodwill et des immobilisations incorporelles à durée indéfinie ainsi qu'au traitement des rémunérations des employés en options et titres analogues auront un impact sur les résultats publiés du Groupe.

Modifications du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a été modifié par les acquisitions et cessions intervenues en 2003. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

Affaires consolidées par intégration globale

Nouvelles intégrations:

Dreyer's, Etats-Unis, glaces, 100% (juin)

Powwow, Europe, distribution d'eau conditionnée à domicile et au bureau, 100% (juin)

Mövenpick, Suisse, glaces, 100% (mars)

Affaires consolidées par intégration proportionnelle

Coentreprise:

Dairy Partners Americas, Amérique latine, des affaires de produits laitiers ont été transférées à une coentreprise (50%) avec Fonterra (janvier).

Changement de la structure de gestion

Eismann, un distributeur de produits surgelés, a été placé sous une nouvelle direction à la suite de l'annonce, en décembre 2003, de la mise en vente d'au moins une part majoritaire de cette affaire. Il est ainsi reclassifié de la Zone Europe à la rubrique Autres activités.

Notes

1. Information sectorielle

Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Chiffre d'affaires		EBITA	
Zone Europe ^(a)	28 574	28 068	3 561	3 442
Zone Amériques	27 655	29 293	4 150	4 189
Zone Asie, Océanie et Afrique	14 432	14 880	2 508	2 564
Nestlé Waters	8 066	7 720	782	696
Autres activités ^{(a)(b)}	9 252	9 199	1 537	1 517
	87 979	89 160	12 538	12 408
Non alloué ^(c)			(1 532)	(1 468)
EBITA			11 006	10 940

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Actifs		Passifs	
Zone Europe ^(a)	12 154	11 541	5 503	5 171
Zone Amériques	9 643	9 567	3 205	3 500
Zone Asie, Océanie et Afrique	6 071	6 139	1 829	2 271
Nestlé Waters	5 116	4 751	2 137	1 863
Autres activités ^{(a)(b)}	3 730	3 585	1 539	1 497
	36 714	35 583	14 213	14 302
Non alloué ^(d)	30 507	29 335	364	365
Eliminations	(1 026)	(841)	(1 026)	(841)
	66 195	64 077	13 551	13 826

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Investissements en immobilisations corporelles		Amortissements des immobilisations corporelles	
Zone Europe ^(a)	925	868	642	738
Zone Amériques	739	904	674	732
Zone Asie, Océanie et Afrique	541	584	364	398
Nestlé Waters	647	769	391	374
Autres activités ^{(a)(b)}	375	322	215	196
	3 227	3 447	2 286	2 438
Non alloué ^(e)	110	130	122	104
	3 337	3 577	2 408	2 542

^(a) Eismann, un distributeur de produits surgelés, a été placé sous une nouvelle direction à la suite de l'annonce, en décembre 2003, de la mise en vente d'au moins une part majoritaire de cette affaire. Il est ainsi reclassifié de la Zone Europe à la rubrique Autres activités. Les chiffres comparatifs de 2002 ont été retraités en conséquence.

^(b) Principalement produits pharmaceutiques, coentreprises et «Trinks» (Allemagne).

^(c) Principalement frais centraux de recherche et développement.

^(d) Actifs/passifs de l'organisation centrale et de recherche et développement, y compris le goodwill.

^(e) Immobilisations de l'organisation centrale et de recherche et développement.

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Perte de valeur des actifs		Frais de restructuration	
Zone Europe ^(a)	42	1 460	253	719
Zone Amériques	43	228	98	302
Zone Asie, Océanie et Afrique	81	355	56	27
Nestlé Waters	55	151	182	33
Autres activités ^{(a)(b)}	1	2	9	24
	222	2 196	598	1 105
Non alloué ^(c)			5	25
			603	1 130

^(a) Eismann, un distributeur de produits surgelés, a été placé sous une nouvelle direction à la suite de l'annonce, en décembre 2003, de la mise en vente d'au moins une part majoritaire de cette affaire. Il est ainsi reclassifié de la Zone Europe à la rubrique Autres activités. Les chiffres comparatifs de 2002 ont été retraités en conséquence.

^(b) Principalement produits pharmaceutiques, coentreprises et «Trinks» (Allemagne).

^(c) Principalement frais centraux de recherche et développement.

Par groupe de produits

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Chiffre d'affaires		EBITA	
Boissons	23 520	23 325	4 038	4 075
Produits laitiers, nutrition et glaces	23 283	23 376	2 796	2 756
Plats préparés et produits pour cuisiner	16 068	15 834	1 884	1 712
Produits pour animaux de compagnie	9 816	10 719	1 444	1 418
Chocolat, confiserie et biscuits	10 240	10 774	1 047	1 180
Produits pharmaceutiques	5 052	5 132	1 329	1 267
	87 979	89 160	12 538	12 408
Non alloué ^(a)			(1 532)	(1 468)
EBITA			11 006	10 940

^(a) Principalement frais centraux de recherche et développement.

En millions de CHF	2003	2002
	Actifs	
Boissons	11 237	11 283
Produits laitiers, nutrition et glaces	10 303	10 972
Plats préparés et produits pour cuisiner	5 787	6 291
Produits pour animaux de compagnie	3 481	3 790
Chocolat, confiserie et biscuits	5 208	5 403
Produits pharmaceutiques	2 708	2 847
	38 724	40 586

En millions de CHF	2003	2002
	Investissements en immobilisations corporelles	
Boissons	936	1 004
Produits laitiers, nutrition et glaces	421	495
Plats préparés et produits pour cuisiner	251	304
Produits pour animaux de compagnie	254	284
Chocolat, confiserie et biscuits	208	285
Produits pharmaceutiques	86	101
	2 156	2 473
Administration, distribution, recherche et développement	1 181	1 104
	3 337	3 577

En millions de CHF	2003	2002	2003	2002
	Perte de valeur des actifs		Frais de restructuration	
Boissons	121	350	248	117
Produits laitiers, nutrition et glaces	63	612	128	388
Plats préparés et produits pour cuisiner	14	275	60	104
Produits pour animaux de compagnie	19	740	26	313
Chocolat, confiserie et biscuits	5	209	133	134
Produits pharmaceutiques	—	—	4	1
	222	2 186	599	1 057
Administration, distribution, recherche et développement	—	10	4	73
	222	2 196	603	1 130

2. Revenus (charges) diver(se)s net(te)s

En millions de CHF	2003	2002
Charges diverses		
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	(6)	(9)
Pertes sur cessions d'activités	(71)	(145)
Frais de restructuration	(603)	(1 130)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	(148)	(1 316)
Autres	(343)	(694)
	(1 171)	(3 294)
Revenus divers		
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	54	44
Gains sur cessions d'activités	277	4 690
Autres	306	246
	637	4 980
Revenus (charges) diver(se)s net(te)s	(534)	1 686

Charges diverses

Les frais de restructuration et les pertes de valeur des actifs proviennent en grande partie de programmes d'optimisation des capacités de production. Les frais de restructuration 2003 concernent principalement les secteurs produits laitiers et eaux minérales en Europe.

Revenus divers

En 2002, les revenus divers comprennent les gains sur l'introduction partielle d'Alcon, Inc. en bourse et le profit sur la cession de FIS.

3. Coût financier net

En millions de CHF	2003	2002
Produits financiers	608	745
Charges financières	(1 202)	(1 410)
	(594)	(665)

Les produits financiers comprennent CHF 88 millions (2002: CHF 44 millions) de gains provenant de portefeuilles de titres négociables classifiés comme titres de négoce, et de CHF 112 millions (2002: CHF 89 millions) de gains provenant d'instruments financiers dérivés acquis en conformité avec les principes de gestion des risques du Groupe et pour lesquels la comptabilité de couverture n'est pas appliquée.

4. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2003	2002
Amortissement des immobilisations corporelles	2 408	2 542
Salaires et charges sociales	13 580	13 976
Contrats de location	593	528
Différences de change	(13)	(141)

5. ImpôtsEn millions de CHF **2003** 2002**Composants de la charge d'impôts**

Impôts courants	1 888	3 122
Impôts différés	408	(1 248)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	5	56
Changements de taux des impôts différés	9	1
Impôts concernant des exercices antérieurs	(305)	57
Impôts sur éléments comptabilisés dans les fonds propres	7	(9)
Autres impôts ^(a)	295	316
	2 307	2 295

^(a) Comprend l'impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus.

Impôts différés par catégorie

Immobilisations corporelles	265	(213)
Goodwill et immobilisations incorporelles	100	(386)
Engagements envers le personnel	86	(17)
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	(42)	(109)
Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	(30)	(55)
Autres	29	(468)
	408	(1 248)

Explication de la charge d'impôts

Impôts sur le résultat comptable des entités du Groupe calculés aux taux locaux théoriques	2 247	1 624
Effet fiscal sur l'amortissement et la perte de valeur non déductible du goodwill	466	696
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(410)	(429)
Transferts (de)/à impôts différés actifs non enregistrés	5	56
Différences de taux d'impôts	9	(25)
Autres impôts ^(a)	(10)	373
	2 307	2 295

6. Quote-part dans les résultats des sociétés associées

En millions de CHF	2003	2002
Quote-part dans les résultats avant impôts	847	737
Moins quote-part dans les impôts	(254)	(233)
Quote-part dans les résultats après impôts	593	504

7. Bénéfice par action

	2003	2002
Bénéfice de base par action, en CHF	16.05	19.51
Bénéfice net selon le compte de résultat (en millions de CHF)	6 213	7 564
Nombre moyen d'actions en circulation	387 018 429	387 641 752
Bénéfice dilué par action, en CHF	15.92	19.30
Bénéfice net théorique en supposant l'exercice de toutes les options émises et la vente de toutes les actions détenues en propre (en millions de CHF)	6 424	7 786
Nombre d'actions	403 520 000	403 520 000

8. Disponibilités

En millions de CHF	2003	2002
Liquidités et équivalents de liquidités		
Liquidités	2 276	2 171
Équivalents de liquidités	4 798	4 167
	7 074	6 338
Autres disponibilités		
Placements à court terme	645	1 341
Titres négociables	7 409	6 612
	8 054	7 953
Disponibilités	15 128	14 291

Les titres négociables sont investis principalement dans les marchés monétaires et obligataires.

Répartition par devises:

En millions de CHF	2003	2002
USD	3 843	4 157
EUR	2 422	2 740
CHF	6 559	5 260
GBP	1 371	827
Autres	933	1 307
	15 128	14 291

Taux d'intérêts:	2003	2002
USD	1,8%	2,5%
EUR	2,2%	3,8%
CHF	0,6%	1,8%
GBP	4,1%	4,0%

Les disponibilités ont une échéance inférieure à une année, ou peuvent être facilement converties en numéraire.

Les disponibilités sont répertoriées comme suit:

En millions de CHF	2003	2002
Disponibles à la vente	11 637	13 501
Détenues à des fins de négoce	3 491	790
	15 128	14 291

9. Clients et autres créances

En millions de CHF	2003	2002
Clients	10 179	9 827
Autres créances	2 672	2 839
	12 851	12 666
Après déduction de correctifs d'actifs pour créances douteuses de	513	476

10. Stocks

En millions de CHF	2003	2002
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	2 657	2 564
Produits finis	4 501	4 414
Provisions	(163)	(184)
	6 995	6 794

Des stocks s'élevant à CHF 88 millions (2002: CHF 148 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

11. Instruments financiers dérivés actifs

En millions de CHF	2003		2002	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
Couvertures de juste valeur				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	2	114	15	731
Swaps de taux d'intérêts	91	2 225	79	1 742
Swaps de devises et de				
taux d'intérêts	286	1 295	234	1 508
Couvertures des flux de trésorerie				
Contrats de change à terme,				
futures et swaps de devises	78	1 069	52	827
Options sur devises	9	133	1	6
Swaps de taux d'intérêts	23	2 293	21	1 142
Swaps de devises et de taux d'intérêts	0	312	24	560
Futures et instruments de taux				
d'intérêts à terme	0	281	1	14
Options sur taux d'intérêts	—	—	1	37
Futures sur matières premières	27	386	95	565
Options sur matières premières	4	45	7	45
Couvertures d'investissements				
nets dans des entités étrangères	93	1 474	354	3 000
Négoce				
Dérivés sur devises	3	443	34	1 064
Dérivés sur taux d'intérêts	42	2 416	32	837
Dérivés sur matières premières	11	62	9	139
	669	12 548	959	12 217

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de la volatilité des marchés financiers, ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture et sont en conséquence classifiés comme des instruments dérivés de négoce.

Répartition par devises des dérivés liés aux risques de change:

En millions de CHF	Devises achetées à terme:						2003	2002
	USD	BRL	EUR	JPY	CHF	Autres		
Devises vendues à terme:								
USD	—	—	18	—	21	44	83	290
BRL	22	—	—	30	—	—	52	73
EUR	7	—	—	9	—	2	18	14
JPY	1	—	7	—	9	—	17	19
CHF	3	—	—	—	—	—	3	5
Autres	—	—	4	—	1	7	12	54
2003	33	—	29	39	31	53	185	
2002	224	—	39	8	156	28		455

Autre répartition par devises des dérivés liés à la couverture de risques de taux d'intérêts et/ou de variations de prix de matières premières:

En millions de CHF	2003	2002
EUR	175	70
JPY	169	128
USD	49	160
GBP	1	82
Autres	90	64
	484	504

Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:

En millions de CHF	2003	2002
Au cours de la première année	101	147
Durant la 2 ^e année	12	55
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	28	—
	141	202

Les échéances des autres dérivés actifs se répartissent comme suit:

En millions de CHF	2003	2002
Au cours de la première année	232	251
Durant la 2 ^e année	95	173
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	198	328
Au-delà de la 5 ^e année	3	5
	528	757

12. Immobilisations corporelles

En millions de CHF	2003				2002	
	Terrains et bâtiments	Machines et équipe- ments	Outillage, mobili- er et matériel divers	Véhicules	Total	Total
Valeur brute						
Au 1 ^{er} janvier	11 534	22 320	6 177	766	40 797	45 093
Différences de conversion et ajustement inflationniste	(167)	(253)	(47)	(24)	(491)	(5 560)
Investissements	695	1 824	709	109	3 337	3 577
Cessions	(184)	(1 137)	(597)	(92)	(2 010)	(2 411)
Modifications du périmètre de consolidation	12	62	54	17	145	98
Au 31 décembre	11 890	22 816	6 296	776	41 778	40 797
Amortissement cumulé						
Au 1 ^{er} janvier	(4 520)	(14 462)	(4 333)	(457)	(23 772)	(25 195)
Différences de conversion et ajustement inflationniste	1	15	40	15	71	3 053
Amortissements	(351)	(1 232)	(726)	(99)	(2 408)	(2 542)
Pertes de valeur	(87)	(48)	(12)	(1)	(148)	(1 316)
Reprises d'amortissements sur cessions	78	1 023	588	67	1 756	2 040
Modifications du périmètre de consolidation	69	110	(13)	(4)	162	188
Au 31 décembre	(4 810)	(14 594)	(4 456)	(479)	(24 339)	(23 772)
Net au 31 décembre	7 080	8 222	1 840	297	17 439	17 025

Au 31 décembre 2003, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 409 millions (2002: CHF 452 millions). La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 276 millions au 31 décembre 2003 (2002: CHF 305 millions). Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 112 millions (2002: CHF 85 millions) sont données en garantie de dettes financières.

Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes spécificités locales.

13. Participations dans les sociétés associées

La participation indirecte de 26,4% dans L'Oréal, Paris, est incluse pour un montant de CHF 2684 millions (2002: CHF 2237 millions). Sa valeur boursière au 31 décembre 2003 s'élève à CHF 18 088 millions (2002: CHF 18 845 millions).

14. Immobilisations financières

En millions de CHF	2003	2002
Disponibles à la vente	2 121	2 604
Détenues jusqu'à échéance	273	258
	2 394	2 862
Répartition par devises:		
En millions de CHF	2003	2002
USD	1 059	1 694
EUR	331	140
CHF	829	884
Autres	175	144
	2 394	2 862
Echéances:		
En millions de CHF	2003	2002
Au cours de la 2 ^e année	217	190
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	255	102
Au-delà de la 5 ^e année	1 262	1 838
Instruments de fonds propres	660	732
	2 394	2 862

15. Goodwill

En millions de CHF	2003	2002
Valeur brute		
Au 1 ^{er} janvier	30 053	27 633
Différences de conversion	(2 268)	(3 903)
Goodwill provenant d'acquisitions	4 726	6 330
Cessions	(160)	—
Autres	94	(7)
Au 31 décembre	32 445	30 053
Amortissement cumulé		
Au 1 ^{er} janvier	(4 335)	(2 380)
Différences de conversion	154	319
Amortissements	(1 571)	(1 438)
Pertes de valeur ^(a)	—	(839)
Cessions	48	—
Autres	4	3
Au 31 décembre	(5 700)	(4 335)
Net au 31 décembre	26 745	25 718

^(a) En 2002, principalement produits pour animaux de compagnie en Europe et activités glaces et produits surgelés en Europe et en Extrême-Orient.

16. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

2003 2002

	Droits			Total	Total
	Droits de propriété intellectuelle	d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion		
Valeur brute					
Au 1 ^{er} janvier	400	548	1 100	2 048	1 555
Différences de conversion	—	(31)	(24)	(55)	(171)
Investissements	7	24	651	682	690
Cessions	(4)	(12)	(30)	(46)	(55)
Modification du périmètre					
de consolidation	2	9	(3)	8	28
Autres	—	—	3	3	1
Au 31 décembre	405	538	1 697	2 640	2 048
Amortissement cumulé					
Au 1 ^{er} janvier	(116)	(299)	(391)	(806)	(657)
Différences de conversion	(1)	18	9	26	78
Amortissements	(27)	(42)	(186)	(255)	(189)
Cessions	5	8	29	42	8
Pertes de valeur	(2)	(64)	(8)	(74)	(41)
Modification du périmètre					
de consolidation	—	—	3	3	(5)
Autres	—	—	(1)	(1)	—
Au 31 décembre	(141)	(379)	(545)	(1 065)	(806)
Net au 31 décembre	264	159	1 152	1 575	1 242

17. Fournisseurs et autres créanciers

En millions de CHF	2003	2002
Fournisseurs	6 710	6 191
Autres créanciers	3 142	3 741
	9 852	9 932

18. Dettes financières à court terme

En millions de CHF	2003	2002
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	10 515	13 859
Avances en comptes courants	1 829	1 178
Autres dettes financières à court terme	1 697	2 744
	14 041	17 781
Dettes à moyen/long terme exigibles dans le délai d'un an	1 378	921
	15 419	18 702

Répartition par devises

En millions de CHF	2003	2002
USD	9 626	12 565
EUR	2 138	2 293
GBP	1 120	667
Autres	2 535	3 177
	15 419	18 702

Taux d'intérêts

	2003	2002
USD	1,2%	1,8%
EUR	2,5%	3,3%
GBP	4,1%	4,0%

La juste valeur des dettes financières à court terme ne s'écarte pas d'une manière significative de leur valeur comptable.

19. Instruments financiers dérivés passifs

En millions de CHF	2003		2002	
	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur	Montants contractuels ou notionnels
Couvertures de juste valeur				
Contrats de change à terme, futures et swaps de devises	49	810	15	523
Options sur devises	—	—	0	48
Swaps de taux d'intérêts	12	538	4	36
Swaps de devises et de taux d'intérêts	440	2 159	87	1 599
Couvertures des flux de trésorerie				
Contrats de change à terme, futures et swaps de devises	28	808	22	695
Options sur devises	5	121	—	—
Swaps de taux d'intérêts	105	2 373	140	1 992
Futures et instruments de taux d'intérêts à terme	—	—	0	176
Options sur taux d'intérêts	1	78	2	174
Futures sur matières premières	73	698	15	181
Options sur matières premières	1	2	2	81
Couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères				
	41	606	47	322
Négoce				
Dérivés sur devises	47	1 990	25	933
Dérivés sur taux d'intérêts	27	2 660	17	1 698
Dérivés sur matières premières	17	306	8	157
	846	13 149	384	8 615

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de la volatilité des marchés financiers, ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture et sont en conséquence classifiés comme des instruments dérivés de négoce.

Répartition par devises des dérivés liés aux risques de change:

En millions de CHF	Devises achetées à terme:						2003	2002
	USD	CHF	JPY	EUR	BRL	Autres		
Devises vendues à terme:								
USD	—	—	—	—	—	45	45	40
CHF	32	—	—	—	—	4	36	15
JPY	25	2	—	—	—	—	27	2
EUR	24	—	—	—	—	1	25	23
BRL	1	—	6	—	—	—	7	10
Autres	23	1	—	—	—	5	29	18
2003	105	3	6	—	—	55	169	
2002	41	—	37	2	—	28		108

Autre répartition par devises des dérivés liés à la couverture de risques de taux d'intérêts et/ou de variations de prix de matières premières:

En millions de CHF	2003	2002
EUR	312	81
USD	225	143
GBP	65	16
Autres	75	36
	677	276

Les échéances des couvertures des flux de trésorerie sont les suivantes:

En millions de CHF	2003	2002
Au cours de la première année	112	35
Durant la 2 ^e année	3	7
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	55	66
Au-delà de la 5 ^e année	43	73
	213	181

Les échéances des autres dérivés passifs se répartissent comme suit:

En millions de CHF	2003	2002
Au cours de la première année	247	104
Durant la 2 ^e année	3	7
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	372	87
Au-delà de la 5 ^e année	11	5
	633	203

20. Dettes financières à moyen/long terme

En millions de CHF	2003	2002
--------------------	------	------

Emprunts auprès d'établissements financiers et autres	1 285	1 338
Engagements résultant d'options non exercées ^(a)	3 026	—
Emprunts obligataires	10 859	9 835
Contrats de crédit-bail	272	296
	15 442	11 469
Exigibles dans le délai d'un an	(1 378)	(921)
	14 064	10 548

^(a) Lié à l'acquisition de Dreyer's

Les dettes financières à moyen et long terme mentionnées ci-dessus sont remboursables dans les délais suivants:

En millions de CHF	2003	2002
--------------------	------	------

Au cours de la 2 ^e année	3 335	1 474
Au cours de la 3 ^e année et jusqu'à la 5 ^e année y compris	8 916	7 302
Au-delà de la 5 ^e année	1 813	1 772
	14 064	10 548

Répartition par devises:

En millions de CHF	2003	2002
--------------------	------	------

USD	9 764	7 576
EUR	2 997	2 388
Autres	1 303	584
	14 064	10 548

Les taux d'intérêts des emprunts auprès d'établissements financiers se répartissent comme suit:

	2003	2002
EUR	2,4%	3,3%

Les emprunts auprès d'établissements financiers dans d'autres devises ne sont individuellement pas significatifs. Les taux d'intérêts effectifs des emprunts obligataires sont publiés ci-dessous. Les taux d'intérêts effectifs des autres dettes financières à moyen/long terme ne s'écartent pas d'une manière significative de leurs taux d'intérêts nominaux.

La juste valeur des dettes financières à moyen/long terme s'élève à CHF 14 427 millions (2002: CHF 10 741 millions).

La structure des taux d'intérêts est comme suit:

En millions de CHF	2003	2002
Dettes financières à taux fixes	13 673	9 725
Dettes financières à taux variables	391	823
	14 064	10 548

Ces chiffres découlent des dettes financières initiales, sans l'impact des opérations de couverture indiquées dans les notes appropriées.

Les emprunts obligataires sont valorisés à la juste valeur s'ils font l'objet de couvertures de juste valeur contre les risques de taux d'intérêts. Les emprunts pour lesquels une telle opération de couverture n'a pas été conclue figurent au coût historique.

En millions de CHF 2003 2002

Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
Emissions de Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis						
USD 250	7,38%	7,38%	1995-2005			310 347
USD 250	5,63%	5,64%	1998-2003	Faisait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui créait un engagement à taux variable.		— 356
USD 300	3,00%	7,48%	2000-2005	Emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS, Stock Warrants and Applicable Note Securities). Les warrants, rattachés à cette émission, permettent d'acquérir des actions Nestlé S.A.. L'emprunt (composant à caractère de dette) a été comptabilisé à l'origine pour USD 249 millions, alors que la prime encaissée sur l'émission des warrants de USD 51 millions a été comptabilisée dans les fonds propres. Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 30 000 warrants sur actions Nestlé S.A.. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 43,14 actions. Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit: 1) pendant la période d'exercice des obligations (qui court de juin 2000 à mai 2005), en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions sur le principe qu'une obligation est nécessaire pour exercer chaque warrant; ou 2) le jour d'exercice en numéraire (le 9 mai 2005), en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice. Le prix d'exercice est de USD 231.803 par action (ou CHF 380.621 basé sur un taux de change fixe de CHF 1.642 pour 1 USD) avant tout ajustement anti-dilutif.		351 378

En millions de CHF					2003	2002
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
USD 699	0,00%	6,15%	2001–2008	<p>Turbo Zero Equity-Link, émission avec warrants sur actions de Nestlé S.A..</p> <p>L'emprunt (composant à caractère de dette) a été émis pour USD 451 millions, alors que la prime de USD 123 millions, encaissée sur l'émission des warrants, a été comptabilisée dans les fonds propres.</p> <p>En juin 2003 et juin 2006, les investisseurs ont l'option de demander le remboursement des deux composantes à Nestlé Holdings, Inc. et Nestlé S.A. respectivement, pour leur valeur accumulée à ces dates.</p> <p>Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 70 000 warrants sur actions Nestlé S.A. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 31,9065 actions.</p> <p>Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit:</p> <p>1) pendant la période d'exercice des obligations (qui court de juillet 2001 à juin 2008), en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions sur le principe qu'une obligation est nécessaire pour exercer chaque warrant; ou</p> <p>2) le jour d'exercice en numéraire (le 11 juin 2008), en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice.</p> <p>Le prix initial effectif d'exercice est de USD 261.119 par action (ou CHF 455.- basé sur un taux de change fixe de CHF 1.7425 pour 1 USD), croissant de 2,625% par an, avant tout ajustement anti-dilutif. En juin 2003, suite à la demande d'un titulaire de cette émission, 100 unités (de USD 10 000 chacune) lui ont été remboursées en numéraire à la date et au prix convenus par les termes et les conditions de l'emprunt.</p>	662	699
USD 950	3,50%	3,76%	2001–2005	<p>L'émission de USD 650 millions en 2001 a été augmentée de USD 300 millions en 2002.</p>	1 170	1 307
USD 300	5,13%	5,19%	2001–2007		371	415
USD 500	4,75%	4,98%	2002–2007		616	689
USD 400	4,50%	4,64%	2002–2006	<p>Fait en partie l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.</p>	501	563

En millions de CHF					2003	2002
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
	NOK 2000	5,25%				
USD 250	3,00%	3,00%	2003–2009	«Step-up fixed rate callable medium term note». Actuellement un swap y relatif crée synthétiquement un engagement à taux variable. Cependant l'émetteur de cette note a vendu à la contrepartie du swap une option qui lui donne le droit de résilier ce swap annuellement à partir du 31 mars 2005. De plus, le taux d'intérêt de la note augmente au 31 mars comme suit: 2003: 3%, 2005: 3,25%, 2007: 3,75%, 2008: 4%. Le swap actuel prend en considération ces augmentations de taux («step-up»), et, s'il n'est pas résilié par son émetteur avant son échéance en 2009, créerait synthétiquement un engagement à taux variable en continu.	309	—
Emissions de Nestlé Purina Petcare Company, Etats-Unis (Les remboursements partiels ont été déduits de la valeur nominale.)						
USD 83	9,25%	9,50%	1989–2009		120	137
USD 48	7,75%	7,84%	1995–2015		66	75
USD 63	9,30%	9,42%	1991–2021		102	115
USD 79	8,63%	8,72%	1992–2022		121	136
USD 44	8,13%	8,27%	1993–2023		65	73
USD 51	7,88%	8,05%	1995–2025		74	83
Emissions de Nestlé Finance-France S.A., France						
ZAR 100	12,50%	13,07%	2000–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est reprêté à une société affiliée en Afrique du Sud.	19	16
ZAR 100	11,00%	11,52%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable. Ce montant est reprêté à une société affiliée en Afrique du Sud.	20	16
EUR 400	4,75%	4,87%	2002–2007	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	657	619

En millions de CHF					2003	2002
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
USD 250	4,24%	4,24%	2002–2006	Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en EUR à taux variable.	322	366
USD 500	3,00%	3,08%	2002–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en EUR à taux variable.	630	707
EUR 150	3,38%	3,38%	2002–2007	Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	236	215
EUR 175	2,56%	2,56%	2003–2006	Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	272	—
EUR 500	3,50%	3,55%	2003–2008	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	786	—
EUR 100	2,50%	3,23%	2003–2007	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	154	—
USD 100	2,25%	3,04%	2003–2007	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en EUR à taux variable.	119	—
Emissions de Nestlé Holdings (U.K.) PLC, Royaume-Uni						
USD 250	5,00%	5,07%	1998–2003	Faisait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui créait un engagement en GBP à taux variable.	—	360
EUR 300	4,75%	4,75%	2001–2005	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	493	465
USD 300	5,25%	5,35%	2001–2006	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en GBP à taux variable.	405	464

En millions de CHF					2003	2002
Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance			
	Nominal	Effectif				
Emissions de Nestlé Australia Ltd, Australie						
AUD 400	4,75%	4,94%	2002–2005	Augmentation de l'émission de AUD 300 millions effectuée en 2002 à AUD 400 millions. La totalité de l'émission fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui crée un engagement à taux variable.	366	237
USD 54	7,40%	7,40%	2002–2012	«Callable range accrual note», rachetable par l'émetteur à partir de la 2 ^e année. Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en AUD à taux variable.	66	76
Emission de Nestlé Capital Canada, Ltd, Canada						
USD 200	5,50%	5,47%	1999–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en CAD à taux variable.	252	293
Emission de Nestlé Japan, Ltd, Japon						
EUR 350	5,25%	5,31%	2000–2004	Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement en JPY à taux variable.	558	535
Emission de Nestlé (Thai) Ltd, Thaïlande						
THB 5000	2,16%	2,16%	2003–2008		156	—
Autres emprunts obligataires					117	93
Total					10 859	9 835
Remboursable dans le délai d'un an					(810)	(740)
Remboursable après un an					10 049	9 095

Les emprunts faisant l'objet de couvertures de juste valeur sont comptabilisés à la valeur de marché pour CHF 5874 millions (2002: CHF 5288 millions). Les instruments financiers dérivés y relatifs sont inclus à l'actif du bilan pour un montant de CHF 374 millions (2002: CHF 296 millions) et au passif pour un montant de CHF 394 millions (2002: CHF 87 millions).

21. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF			2003	2002
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Valeur actualisée des obligations financées	18 998	229	19 227	19 093
Juste valeur des actifs des régimes	(17 144)	(116)	(17 260)	(15 674)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	1 854	113	1 967	3 419
Valeur actualisée des obligations non financées	1 031	1 309	2 340	1 696
Services passés non encore comptabilisés	(2)	(8)	(10)	(10)
Ecart actuariels nets non comptabilisés	(3 129)	(215)	(3 344)	(3 831)
Actifs nets non comptabilisés	349	—	349	28
Engagements nets des régimes à prestations définies	103	1 199	1 302	1 302
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			991	762
Engagements nets			2 293	2 064
Reflétés au bilan comme suit:				
Préfinancement des régimes à prestations définies			(1 070)	(1 083)
Engagements envers le personnel			3 363	3 147
Engagements nets			2 293	2 064

Les actifs des régimes comprennent des terrains et immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 14 millions (2002: CHF 16 millions).

La diminution des excédents des obligations est principalement due au rendement effectif obtenu sur les actifs, ainsi qu'à la réorganisation de la structure des régimes de pensions aux Etats-Unis résultant en une conversion de certains régimes financés en régimes non financés.

Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF			2003	2002
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Coût des services rendus	604	58	662	659
Cotisations des employés	(101)	—	(101)	(101)
Coût financier	984	90	1 074	1 126
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 118)	(9)	(1 127)	(1 384)
Ecart actuariels reconnus dans l'année	118	6	124	23
Pré-retraites, réductions, liquidations	11	(2)	9	(12)
Coût des services passés	34	16	50	33
Transfert (de)/à actifs nets non comptabilisés	153	—	153	296
Coût des régimes à prestations définies	685	159	844	640
Coût des régimes à cotisations définies			298	309

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les transferts à actifs nets non comptabilisés sont constitués d'excédents de rendements de régimes de pensions dont l'excédent ne peut pas être comptabilisé, de même que de cotisations supérieures au coût, versées à de tels régimes.

Rendement/(coût) effectif des actifs des régimes	1 910	(2 363)
--	--------------	---------

Mouvements des engagements nets des régimes à prestations définies

En millions de CHF			2003	2002
	Régimes de pensions à pres- tations définies	Prestations de ma- ladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Au 1 ^{er} janvier	93	1 209	1 302	1 545
Différences de conversion	77	(106)	(29)	(194)
Coût selon compte de résultat	685	159	844	640
Cotisations	(640)	(59)	(699)	(604)
Prestations versées	(97)	(22)	(119)	(138)
Modification du périmètre de consolidation	—	2	2	53
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(15)	16	1	—
Au 31 décembre	103	1 199	1 302	1 302

Principales hypothèses actuarielles

Au 31 décembre	2003	2002
Taux d'actualisation		
Europe	3,5–5,5%	3,5–5,6%
Amériques	6–8,2%	6,8–8,7%
Asie, Océanie et Afrique	2–8,5%	2–11%
Rendement à long terme attendu des actifs des régimes		
Europe	6–7,5%	5–7,5%
Amériques	6–9,2%	6–9,7%
Asie, Océanie et Afrique	4,5–9,5%	4,5–11%
Augmentations futures des salaires		
Europe	2,5–3,8%	2,5–3,5%
Amériques	3–7,1%	3,5–9%
Asie, Océanie et Afrique	0,5–5,5%	0,5–8%
Augmentations futures des retraites		
Europe	1–3,5%	1,5–3,5%
Amériques	0,5–7,1%	1–7,6%
Asie, Océanie et Afrique	2–3,8%	0,5–6%
Augmentation du coût des dépenses de santé		
Amériques	5–10%	5–10%
Durée active résiduelle moyenne des employés (en années)		
Europe	8–21	13–22
Amériques	11–25	9–25
Asie, Océanie et Afrique	15–20	15–20

La méthode de présentation des hypothèses actuarielles a été améliorée pour inclure uniquement les principaux régimes afin d'obtenir un échantillon plus représentatif. Les chiffres comparatifs de 2002 ont été retraités en conséquence.

22. Plans d'intéressement au capital et rémunération**Plans d'intéressement au capital**

Les tableaux ci-dessous présentent les mouvements et les échéances des options détenues par des membres du Conseil d'administration, de la Direction du Groupe et des cadres supérieurs.

Mouvements des options

En millions de CHF

	2003		2002	
	Nombre d'options	Valeur des actions	Nombre d'options	Valeur des actions
En circulation au 1 ^{er} janvier	3 545 247	1 198	2 191 466	687
dont exerçables	748 315		427 260	
Droits émis	1 562 619	436	1 479 952	544
Droits exercés ^(a)	(81 853)	(20)	(91 535)	(22)
Droits annulés	(23 789)	(8)	(34 636)	(11)
En circulation au 31 décembre	5 002 224	1 606	3 545 247	1 198
dont exerçables				
au 31 décembre	665 302		748 315	
options supplémentaires exerçables dès le				
1 ^{er} mars 2004	1 306 743			

^(a) Prix d'exercice moyen:
CHF 238.58 (2002: CHF 241.65)

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

Echéances des options

Date d'attribution	Expirant d'ici	2003		2002	
		Nombre	Prix d'exercice	Nombre	Prix d'exercice
	Un an	—	—	60 590	CHF 230.30
01.01.1999	Deux ans	246 642	CHF 260.90	—	—
01.01.2000	Trois ans	418 660	CHF 281.90	266 615	CHF 260.90
	Quatre ans	—	—	421 110	CHF 281.90
01.03.2001	Cinq ans	1 306 743	CHF 343.20	—	—
01.03.2002	Six ans	1 467 560	CHF 367.35	1 316 980	CHF 343.20
01.02.2003	Sept ans	1 528 832	CHF 278.55	1 479 952	CHF 367.35
01.10.2003	Sept ans	33 787	CHF 308.55	—	—
	Total	5 002 224		3 545 247	

Le prix d'exercice correspond au cours moyen des 10 derniers jours de cotation qui précèdent la date d'attribution.

Rémunération du Conseil d'administration et des membres de la Direction du Groupe

	2003		2002	
	Nombre	CHF mio	Nombre	CHF mio
Membres non exécutifs du Conseil d'administration				
Rémunération		4		4
Actions	6 848	2	5 096	2
Membres de la Direction du Groupe ^(a)				
Rémunération		11		11
Bonus		7		7
Actions	15 107	4	10 956	4
Options	126 200		112 217	
Total		28		28

^(a) Y compris le membre exécutif du Conseil d'administration.

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une rémunération annuelle de CHF 262 500, les membres du Comité du Conseil reçoivent CHF 200 000 additionnels chacun. Les membres du Comité d'Audit reçoivent CHF 25 000 additionnels chacun. De plus, les membres du Conseil d'administration reçoivent chacun une indemnité de frais annuelle de CHF 15 000. Le Président du Conseil d'administration a également droit à un salaire, à un bonus et à des options sur actions.

La moitié de la rémunération des membres du Conseil d'administration et la totalité du revenu additionnel des membres du Comité du Conseil sont payées sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende du jour de paiement du dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe comprend un salaire, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe) ainsi que des options sur actions.

La moitié du bonus des membres de la Direction du Groupe est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours moyen des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle ces actions sont octroyées. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

Plan d'intéressement Alcon

Alcon offre un plan d'intéressement par lequel le Conseil d'administration d'Alcon octroie diverses formes de bonus telles que des programmes d'options d'achat d'actions (stock options), de droits à la plus-value d'actions (stock appreciation rights) ou d'actions dont l'exercice des droits est restreint durant une certaine période (restricted shares).

Le nombre total d'actions Alcon émises dans le cadre de ce plan d'intéressement ne peut dépasser 30 millions d'actions d'Alcon. Ces actions sont émises au prix d'octroi des options, lors de leur exercice. Le prix d'octroi des options est fixé par le Conseil d'administration d'Alcon et ne doit pas être inférieur à la valeur boursière des actions lors de la date d'octroi. Le détail de ce plan d'intéressement est présenté dans les états financiers d'Alcon.

23. Impôts différés

En millions de CHF	2003	2002
Impôts actifs par catégories de différences temporelles		
Immobilisations corporelles	269	200
Immobilisations incorporelles	65	109
Engagements envers le personnel	1 216	844
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	930	1 013
Pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés	139	110
Autres	491	533
	3 110	2 809
Impôts passifs par catégories de différences temporelles		
Immobilisations corporelles	1 113	790
Immobilisations incorporelles	438	533
Engagements envers le personnel	376	90
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	14	96
Autres	347	273
	2 288	1 782
Total net	822	1 027
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	1 398	1 519
Impôts différés passifs	(576)	(492)
Total net	822	1 027
Différences temporelles pour lesquelles aucun impôt différé n'a été enregistré:		
sur participations dans les sociétés affiliées		
(différence temporelle imposable)	10 882	10 000
sur pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés et autres	1 442	1 548

Les échéances des pertes fiscales se situent principalement après 5 ans.

24. Provisions

En millions de CHF						2003	2002
	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	Total	Total	
Au 1 ^{er} janvier	1 068	55	2 081	177	3 381	2 495	
Différences de conversion	(36)	(5)	(91)	9	(123)	(325)	
Constitutions de provisions	496	3	417	57	973	1 477	
Modification du périmètre							
de consolidation	108	—	(40)	—	68	431	
Emplois	(596)	(10)	(194)	(61)	(861)	(520)	
Dissolutions	(105)	(4)	(246)	(22)	(377)	(177)	
Au 31 décembre	935	39	1 927	160	3 061	3 381	

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des capacités de production tels que le projet Target 2004+ relatif à l'efficacité industrielle ainsi qu'à la réorganisation de certaines entités dans les domaines des glaces et des eaux. Des plans de restructuration des activités de distribution, de logistique et de force de vente sont également entrepris principalement en Europe et en Amérique du Nord. Le projet FitNes, destiné à réduire les coûts administratifs, résulte en programmes de restructuration en Europe et dans les Amériques. Les provisions pour restructuration devraient résulter en des sorties de trésorerie lors de la mise en œuvre des plans attendue, au cours des deux prochaines années. Elles ne sont par conséquent pas escomptées. Les reprises de provisions pour restructuration se réfèrent principalement à des plans de pré-retraites volontaires en Europe qui ont attiré moins de participants que prévu.

Les provisions pour litiges se réfèrent à des procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. La reprise de ces provisions concerne des cas au dénouement favorable pour le Groupe. L'échéance des sorties de trésorerie relatives à ces provisions est incertaine car elle dépend du résultat des procédures en question. Ces provisions ne sont par conséquent pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable.

25. Capital-actions de Nestlé S.A.

	2003	2002
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale		
de CHF 1.– chacune	403 520 000	403 520 000
En millions de CHF	404	404

Des informations complémentaires figurent dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 19.

Le capital-actions comprend la valeur nominale des actions détenues en propre (voir note 26).

26. Actions détenues en propre

Ce poste représente les actions Nestlé S.A. détenues par le Groupe:

	2003	2002
Nombre d'actions		
Affectation		
Libres d'affectation particulière	3 493 743	5 055 688
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des		
membres de la direction du Groupe	5 002 224	3 545 247
Pour permettre l'exercice des warrants émis avec les emprunts		
SWANS et Turbo de Nestlé Holdings Inc., USA	3 524 490	3 527 680
A des fins de négoce	3 551 694	4 470 644
Total au 31 décembre	15 572 151	16 599 259
En millions de CHF	2003	2002
Valeur comptable au 31 décembre	2 371	2 578
Valeur de marché au 31 décembre	4 812	4 864

Le mouvement de ces actions est décrit dans l'Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A., note 21.

27. Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

Abstraction faite des différences de change et d'acquisitions et de cessions.

En millions de CHF	2003	2002
Stocks	(234)	28
Clients	(351)	(21)
Fournisseurs	49	41
Autres créanciers	(122)	151
Comptes de régularisation (net)	(23)	1
Autres postes	(7)	587
	(688)	787

28. Acquisitions

En millions de CHF

En millions de CHF	2003	2002
Juste valeur des actifs nets acquis		
Immobilisations corporelles	395	527
Immobilisations financières	(18)	57
Immobilisations incorporelles	11	27
Actionnaires minoritaires	18	(1)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans affaires existantes	8	19
Fonds de roulement net	100	391
Dettes financières	(507)	(809)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(38)	(1 152)
Disponibilités	30	82
	(1)	(859)
Goodwill	4 726	6 330
Coût total des acquisitions	4 725	5 471
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(30)	(70)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(3 041)	(6)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	296	—
Flux du fonds résultant des acquisitions	1 950	5 395

29. Cessions

En millions de CHF	2003	2002
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	88	241
Immobilisations financières	—	115
Goodwill et immobilisations incorporelles	112	4
Actionnaires minoritaires	(2)	226
Fonds de roulement net	37	174
Dettes financières	(9)	(131)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	18	59
Disponibilités	(2)	15
	242	703
Reprise de goodwill, imputé aux fonds propres avant le 1 ^{er} janvier 1995, découlant de cessions	19	—
Bénéfice/(perte) sur cessions année en cours	210	4 659
Bénéfice/(perte) sur cessions années antérieures	(4)	(114)
Produit total des cessions	467	5 248
moins:		
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	2	(15)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(183)	(549)
Encaissements résultant de cessions d'années antérieures	439	—
Flux du fonds résultant des cessions	725	4 684

30. Dividende

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 22 avril 2004, il sera proposé de verser le dividende suivant concernant 2003:

Dividende par action	CHF	7.20
représentant un dividende total de ^(a)	CHF	2 858 371 762.—

^(a) Nombre d'actions ayant droit au dividende: voir Rapport annuel de Nestlé S.A.

Les comptes clos au 31 décembre 2003 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2004.

31. Garanties

Dans le cadre de ses activités ordinaires, le Groupe a accordé en faveur de tiers des garanties qui totalisent CHF 331 millions au 31 décembre 2003 (2002: CHF 341 millions).

32. Engagements à titre d'investissements en immobilisations corporelles

Au 31 décembre 2003, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 139 millions à titre d'investissements en immobilisations (2002: CHF 158 millions).

33. Engagements résultant de contrats de leasing

Les charges découlant de ces engagements représentent:

Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF	2003	2002
	Paielements minimaux de leasing Valeur non escomptée	
Au cours de la 1 ^{re} année	458	450
Au cours de la 2 ^e année	378	382
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	705	753
Au delà de la 5 ^e année	893	1 395
	2 434	2 980

Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2003		2002	
	Paielements minimaux de leasing			
	Valeur actualisée	Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1 ^{re} année	48	64	52	64
Au cours de la 2 ^e année	42	53	43	52
Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année y compris	76	106	63	86
Au delà de la 5 ^e année	106	137	138	191
	272	360	296	393

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

34. Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des passifs éventuels s'élevant à CHF 470 millions environ (2002: CHF 440 millions) relatifs à des litiges potentiels.

Des actifs éventuels, résultant de litiges en faveur du Groupe, s'élèvent à CHF 170 millions environ (2002: CHF 160 millions).

35. Évènements postérieurs à la clôture

Garoto

En février 2004, l'Autorité anti-cartellaire brésilienne (CADE) a ordonné à Nestlé la revente de l'acquisition faite en 2002 de Garoto S.A., active dans la production de chocolat. Cette acquisition, selon la CADE, représente une menace à la libre concurrence.

Nestlé étudie différentes alternatives pour résoudre ce problème avec l'Autorité anti-cartellaire; le résultat est attendu en 2004.

L'Oréal

Le 3 février 2004, Nestlé et la Famille Bettencourt, détenteurs respectivement de 49% et de 51% de la société Gesparal, Holding, elle-même détentrice de 53,8% de L'Oréal, se sont mis d'accord pour proposer la fusion de Gesparal et de L'Oréal. Cette fusion sera proposée à la prochaine assemblée générale des actionnaires de L'Oréal qui aura lieu le 29 avril 2004. A la suite de la fusion, Nestlé détiendra 26,4% de L'Oréal. Les deux parties conviennent également de ne pas modifier leur niveau de participation pour une durée convenue et se sont mutuellement accordé des droits de préemption sur leur participation dans L'Oréal pour une durée de 10 ans.

Autres évènements postérieurs

Au 25 février 2004, date d'approbation des comptes par le Conseil d'Administration, le Groupe n'a aucun évènement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs.

36. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

Le Groupe n'a pas conclu de transactions significatives avec des personnes ou des entreprises apparentées. En outre, durant toute l'année 2003 aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

37. Sociétés du groupe Nestlé

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Principaux cours de conversion

CHF pour		2003	2002	2003	2002
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels	
1 Dollar US	USD	1.24	1.39	1.344	1.549
1 Euro	EUR	1.56	1.46	1.522	1.467
1 Livre Sterling	GBP	2.20	2.23	2.200	2.331
100 Reais brésiliens	BRL	42.60	39.30	43.680	54.200
100 Yens japonais	JPY	1.16	1.17	1.165	1.240
100 Pesos mexicains	MXN	11.00	13.30	12.480	16.160
1 Dollar canadien	CAD	0.96	0.88	0.967	0.985
1 Dollar australien	AUD	0.93	0.79	0.880	0.845
100 Pesos philippins	PHP	2.23	2.62	2.484	3.012

Rapport des réviseurs des comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité de réviseurs des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de financement, mouvements de fonds propres et annexe) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2003.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse ainsi que selon les International Standards on Auditing (ISA). Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS), et sont conformes à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA

Scott Cormack
Réviseur responsable

Stéphane Gard

Londres et Zurich, le 25 février 2004

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)	2003	2002
Résultats		
Chiffre d'affaires consolidé	87 979	89 160
EBITA	11 006	10 940
en % du chiffre d'affaires	12,5%	12,3%
Impôts	2 307	2 295
Bénéfice net consolidé	6 213	7 564
en % du chiffre d'affaires	7,1%	8,5%
en % des fonds propres moyens	17,3%	22,1%
Montant total du dividende	2 858 ^(a)	2 705
Amortissement des immobilisations corporelles	2 408	2 542
en % du chiffre d'affaires	2,7%	2,9%
Amortissement du goodwill	1 571	1 438
Bilan		
Actif circulant	36 233	35 342
<i>dont disponibilités</i>	15 128	14 291
Actif immobilisé	53 328	52 010
Total de l'actif	89 561	87 352
Fonds étrangers à court terme	30 365	33 737
Fonds étrangers à moyen et long terme et actionnaires minoritaires	22 316	18 796
Fonds propres	36 880	34 819
Investissements en immobilisations corporelles	3 337	3 577
en % du chiffre d'affaires	3,8%	4,0%
Données par action		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	387 018 429	387 641 752
Bénéfice net consolidé ^(b)	16.05	19.51
Fonds propres consolidés ^(b)	95.29	89.82
Dividende ^(b)	7.20 ^(d)	7.00
Payout ratio	44,8% ^(d)	35,9%
Cours de bourse extrêmes ^(b)	314.5/233.3	397.0/271.0
Rendement ^(c)	2.3/3.1 ^(d)	1.8/2.6
Effectif du personnel (en milliers)	253	254

2001	2000 ^(f)	1999 ^(g)
84 698	81 422	74 660
9 987	9 911	8 700
11,8%	12,2%	11,7%
2 429	2 761	2 314
6 681	5 763	4 724
7,9%	7,1%	6,3%
21,0%	21,2%	20,0%
2 484	2 127	1 657
2 581	2 737	2 597
3,0%	3,4%	3,5%
494	414	384
39 045	30 747	27 169
16 042	10 131	6 670
54 741	34 777	31 770
93 786	65 524	58 939
41 492	23 174	22 182
18 641	12 446	12 304
33 653	29 904	24 453
3 611	3 305	2 806
4,3%	4,1%	3,8%
387 369 846	386 527 830	386 772 130
17.25	14.91	12.21
86.88	77.40	63.20
6.40	5.50	4.30
37,1%	36,9%	35,2%
386.5/289.0	389.3/254.0	310.7/250.8
1.7/2.2	1.4/2.2	1.4/1.7
230 ^(e)	225	231

^(a) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.. Ce montant comprend les dividendes à payer sur les actions ayant droit au dividende à la date du bilan (CHF 2793 mio) ainsi que ceux potentiellement à payer sur des titres objets de droits d'option et ceux détenus à des fins de négoce (CHF 65 mio).

^(b) Les chiffres antérieurs à 2001 sont ajustés pour rendre comparables les données par action.

^(c) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais mis en paiement l'année suivante.

^(d) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

^(e) Ralston Purina non compris.

^(f) Les chiffres antérieurs à 2001 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 39 «Instruments financiers».

^(g) Les chiffres antérieurs à 2000 n'ont pas été ajustés pour tenir compte de la première application de IAS 37 «Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels».

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés opérationnelles

Principales sociétés affiliées^(a), opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (*) qui sont actives dans le secteur pharmaceutique.

- Sociétés cotées en Bourse.

^(a) Dans le cadre de la Directive de la SWX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:

- Sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- Sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

1. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration globale (voir «Périmètre de consolidation»).

Sociétés	Lieu	participa- tion en %	Devise	Capital
Europe				
Allemagne				
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628.49
Blaue Quellen Mineral- und Heilbrunnen AG	Rhens am Rhein	100%	EUR	10 565 335.43
Trinks GmbH	Goslar	96,99%	EUR	2 351 942.65
San Pellegrino Deutschland GmbH	Mainz	100%	EUR	715 808.63
Nespresso Deutschland GmbH	Düsseldorf	100%	EUR	51 000.00
PowerBar Europe GmbH	München	100%	EUR	25 000.00
Alcon Pharma GmbH*	Freiburg/Breisgau	74,63%	EUR	511 291.90
Geti Wilba Wild- und Geflügel- verarbeitung GmbH & Co KG	Bremervörde	100%	EUR	6 135 502.57
Heimfrost Schumacher GmbH & Co KG	Delmenhorst	100%	EUR	1 534 000.00
Nähr-Engel GmbH	Frankfurt am Main	100%	EUR	6 391 148.51
Erlenbacher Backwaren GmbH	Gross-Gerau	100%	EUR	2 582 024.00
Eismann Tiefkühl-Heimservice GmbH & Co KG	Mettmann	100%	EUR	1 000 000.00
Family Frost International Tiefkühl- heimdienst GmbH	Mettmann	100%	EUR	4 116 000.00
Nestlé Schöller GmbH & Co KG	Nürnberg	100%	EUR	60 000 000.00
Nestlé Schöller Produktions-GmbH	Nürnberg	100%	EUR	30 000.00
Gut Adlersreuth Wildspeziali- täten GmbH & Co KG	Oberreute	100%	EUR	511 291.88
Distributa Gesellschaft für Lebensmittel- Logistik mbH	Wildau	70%	EUR	511 291.88
Family Frost Tiefkühlheimdienst GmbH	Wildau	100%	EUR	2 056 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Autriche				
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	7 270 000.00
Nespresso Österreich GmbH & Co OHG	Wien	100%	EUR	35 000.00
Alcon Ophthalmika GmbH*	Wien	74,63%	EUR	36 336.42
Schöller Lebensmittel GmbH	Wien	100%	EUR	7 231 000.00
Eismann Tiefkühl-Service GmbH	Mattersburg	100%	EUR	365 000.00
Belgique				
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	8 924 200.00
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 914 000.00
S.A. Nespresso Belgilux N.V.	Bruxelles	100%	EUR	550 000.00
S.A. Alcon-Couvreur N.V.*	Puurs	74,63%	EUR	4 491 830.00
Nestlé Purina PetCare Belgilux N.V.	Bruxelles	100%	EUR	2 974 722.00
Nestlé Catering Services S.A.	Bruxelles	100%	EUR	10 535 500.00
N.V. Schöller S.A.	Beerse	100%	EUR	521 000.00
Eismann N.V.	Geel	100%	EUR	5 453 657.55
Bulgarie				
Nestlé Sofia A.D.	Sofia	99,98%	BGN	8 785 000.00
Danemark				
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	41 000 000.00
Alcon Danmark A/S*	Rodovre	74,63%	DKK	500 000.00
Food Specialities A/S	Esbjerg	100%	DKK	13 095 000.00
Espagne				
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000.00
Productos del Café S.A.	Reus	100%	EUR	6 611 000.00
Davigel España S.A.	Palma de Mallorca	100%	EUR	984 000.00
La Cocinera Alimentación S.A.	Barcelona	100%	EUR	150 000.00
Aquarel Ibérica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 506.05
Nestlé Waters España S.A.	Barcelona	100%	EUR	8 400 000.00
Alcon Cusi S.A.*	El Masnou (Barcelona)	74,63%	EUR	11 599 783.00
Helados Miko S.A.	Vitoria	100%	EUR	140 563 200.00
Compañía Avidesa S.A.	Alzira	100%	EUR	48 000 000.00
Nestlé PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000.00
Eismann S.A.	Barcelona	100%	EUR	60 000.00
Family Frost S.L.	Sevilla	100%	EUR	420 708.47

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Finlande				
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	3 363 758.53
Nestlé Purina PetCare Finland Oy	Vantaa	100%	EUR	84 093.96
Kotijätelö Oy	Helsinki	100%	EUR	500 000.00
France				
Nestlé France SAS	Noisiel	100%	EUR	129 130 560.00
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	42 412 000.00
Nestlé Clinical Nutrition France	Noisiel	100%	EUR	57 943 072.00
Nestlé Produits Laitiers Frais S.A.	Noisiel	99,97%	EUR	3 196 200.00
Herta S.A.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610.00
Davigel S.A.	Dieppe	100%	EUR	7 681 250.00
Nestlé Waters France	Paris	100%	EUR	42 824 105.00
S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé	Ribeaupillé	100%	EUR	846 595.13
Aquarel France	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	308 709.26
Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay»	Plancoët	100%	EUR	430 028.19
Aqua Cool	Mosang sur Orge	100%	EUR	3 455 487.00
Nespresso France S.A.	Paris	100%	EUR	1 360 000.00
Laboratoires Alcon S.A.*	Rueil-Malmaison	74,63%	EUR	12 579 100.00
Nestlé Purina PetCare France	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872.00
Nestlé HomeCare	Noisiel	100%	EUR	2 080 600.00
Société Industrielle de transformation de produits agricoles «SITPA» S.A.	Villers-les-Pots	100%	EUR	9 718 000.00
Schöller Glaces et Desserts SAS	Vitry-sur-Seine	100%	EUR	1 232 598.00
Eismann S.A.	Maromme Rouen	100%	EUR	2 200 000.00
Grèce				
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	18 437 936.00
Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.*	Maroussi	74,63%	EUR	382 166.35
Hongrie				
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000.00
Kékkúti Ásványvíz Rt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000.00
Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading LLC*	Budapest	74,63%	HUF	75 000 000.00
Nestlé-Schöller Kft.	Budapest	100%	HUF	3 762 470 000.00
Family Frost Kft.	Budaörs	100%	HUF	220 114 625.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Italie				
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492.00
San Pellegrino S.p.A.	Milano	100%	EUR	58 742 145.00
Alcon Italia S.p.A.*	Milano	74,63%	EUR	1 300 000.00
Nestlé Purina PetCare Italia S.p.A.	Milano	100%	EUR	10 000 000.00
Nespresso Italy S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000.00
Eismann srl	Sona	100%	EUR	2 194 900.00
Kazakhstan				
Kosmis LLC	Kostanay	100%	RUB	57 639 000.00
Lituanie				
UAB «Nestlé Baltics»	Vilnius	100%	LTL	110 000.00
Norvège				
A/S Nestlé Norge	Sandvika	100%	NOK	81 250 000.00
Alcon Norge AS*	Sandvika	74,63%	NOK	100 000.00
Hjem-IS A/S	Oslo	100%	NOK	2 250 000.00
Pays-Bas				
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	68 067 032.41
Alcon Nederland B.V.*	Gorinchem	74,63%	EUR	18 151.21
Nestlé Purina PetCare Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	18 152.00
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	681 000.00
Eismann B.V.	Duiven	100%	EUR	3 312 595.58
Maître Paul B.V.	Tilburg	100%	EUR	4 991 582.38
Aqua System B.V.	The Hague	100%	EUR	18 152.20
Pologne				
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	301 314 000.00
ESI Polska Sp. z o.o.	Warszawa	100%	PLN	4 000.00
Alcon Polska Sp. z o.o.*	Warszawa	74,63%	PLN	750 000.00
Schöller Artykuly Sp. z o.o.	Warszawa	100%	PLN	34 995 500.00
Family Frost Polen Sp. z o.o.	Tychy	100%	PLN	8 205 934.30

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Portugal				
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000.00
Longa Vida-Indústrias Lácteas S.A.	Matosinhos	100%	EUR	16 250 000.00
Sociedade das Aguas de Pisões-Moura S.A.	Lisboa	100%	EUR	3 500 000.00
Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.*	Paço d’Arcos	74,63%	EUR	4 500 000.00
Family Frost – Gelados e Congelados Ltda.	Lisboa	100%	EUR	254 000.00
République d’Irlande				
Nestlé (Ireland) Ltd	Tallaght-Dublin	100%	EUR	3 530 600.00
Nestlé Purina PetCare (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	2.54
République tchèque				
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 354 000 000.00
Schöller Zmrzlina a Mrazene Vyroby spol. s.r.o.	Praha	100%	CZK	35 229 000.00
Family Frost spol. s.r.o.	Praha	100%	CZK	16 991 995.96
Roumanie				
Nestlé Romania SRL	Bucharest	100%	ROL	68 704 000 000.00
Royaume-Uni				
Nestlé UK Ltd	Croydon	100%	GBP	120 374 341.50
Nestlé Waters UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Buxton Mineral Water Company Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Nestlé Watercoolers UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	3 000 000.00
Alcon Laboratories (UK) Ltd*	Herts	74,63%	GBP	3 100 000.00
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	New Malden	100%	GBP	244 000 000.00
Schöller Ice-Cream Ltd	Surrey	100%	GBP	1 584 626.00
Nestlé Waters Powwow Ltd	Croydon	100%	GBP	640 000.00
Russie				
JSC Confectionery Union Rossiya	Samara	100%	RUB	90 244 000.00
Nestlé Zhukovsky Ice Cream LLC	Zhukovsky	100%	RUB	364 884 000.00
Nestlé Food LLC	Moscow	100%	RUB	1 655 572 000.00
OJSC «Kamskaya»	Perm	87,35%	RUB	88 997 000.00
OOO Poseidon Trading	Moscow	100%	RUB	9 000.00
OOO Clean Springs	Moscow	100%	RUB	113 400.00
OOO «Best Water»	Moscow	100%	RUB	9 000.00
JSC «Khladoprodukt»	Timashevsk	94,89%	RUB	175 858 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
JSC Confectionery Firm «Altai»	Barnaul	95,70%	RUB	113 281 000.00
AO Zhukovsky Khladokombinat	Zhukovsky	89,41%	RUB	30 981 000.00
OJSC Vologda Baby Food Factory	Vologda	100%	RUB	17 499 000.00
Schöller Eiscrem GmbH	Moscow	100%	RUB	788 000.00
OOO Clear Water Service	Moscow	100%	RUB	0.00
Slovaquie				
Nestlé Slovensko s.r.o.	Prievidza	100%	SKK	400 000 000.00
Schöller Potraviny, spol. s.r.o.	Bratislava	100%	SKK	200 000.00
Suède				
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Zoégas Kaffee AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000.00
Alcon Sverige AB*	Bromma	74,63%	SEK	100 000.00
Nestlé Purina PetCare Sverige AB	Malmö	100%	SEK	1 000 000.00
Hemglass AB	Strängnäs	100%	SEK	14 000 000.00
Suisse				
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000.00
Nestlé Suisse S.A.	Vevey	100%	CHF	250 000.00
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Gland	100%	CHF	1 200 000.00
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Hünenberg	74,63%	CHF	100 000.00
Nestrade – Nestlé World Trade Corporation	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000.00
Nestlé Nespresso S.A.	Paudex	100%	CHF	2 000 000.00
Nestlé International Travel Retail S.A.	Châtel-St-Denis	100%	CHF	3 514 000.00
Eismann-Tiefkühlservice AG	Dällikon	100%	CHF	1 499 595.20
Turquie				
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	100%	TRL	123 374 185 000 000.00
Alcon Laboratuvarlari Tic. A.S.*	Istanbul	74,63%	TRL	17 724 114 600 000.00
Sansu Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Gaziantep	95%	TRL	8 000 000 000 000.00
Ukraine				
JSC Lviv Confectionery Firm «Svitoch»	Lviv	96,46%	UAK	84 990 000.00
LLC Nestlé Ukraine	Kiev	100%	UAK	792 000.00
OJSC Volynholding	Torchyn	100%	UAK	100 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Afrique				
Afrique du Sud				
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	51 200 000.00
Nestlé Purina PetCare	Randburg	100%	ZAR	1 000.00
Alcon Laboratories (South Africa) Pty Ltd*	Randburg	74,63%	ZAR	201 820.00
Cameroun				
Nestlé Cameroun	Douala	99,80%	XAF	1 300 000 000.00
Côte d'Ivoire				
• Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,50%	XOF	5 517 600 000.00
Cotée à la bourse de Abidjan, capitalisation boursière FCFA 80 005 200 000, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728				
Egypte				
Nestlé Egypt S.A.E.	Cairo	100%	EGP	73 000 000.00
Dolce Company for Food Industries S.A.E.	Cairo	100%	EGP	73 254 000.00
Société des eaux minérales Vittor S.A.E.	Cairo	99,16%	EGP	36 500 000.00
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000.00
Ghana				
Nestlé Ghana Ltd	Tema-Accra	51%	GHC	1 000 000 000.00
Guinée				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000.00
Kenya				
Nestlé Foods Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	37 145 000.00
Ile Maurice				
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500.00
Nestlé South East Africa Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	100.00
Maroc				
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,50%	MAD	156 933 000.00
Mozambique				
Alimoc-Alimentos de Mocambique Limitada	Maputo	100%	MZM	4 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Nigeria				
• Nestlé Nigeria PLC	Ilupeju-Lagos	62,32%	NGN	264 093 750.00
Cotée à la bourse de Lagos, capitalisation boursière NGN 66 054 687 500, numéro de valeur (code ISIN) NG00000NSTL3				
Sénégal				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000.00
Tunisie				
Nestlé Tunisie	Tunis	59,20%	TND	8 438 280.00
Zimbabwe				
Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd	Harare	100%	ZWD	7 000 000.00
Amériques				
Argentine				
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	572 000.00
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,87%	ARS	33 949 000.00
Alcon Laboratorios Argentina S.A.*	Buenos Aires	74,63%	ARS	7 176 282.00
Bolivie				
Nestlé Bolivia S.r.l.	La Paz	100%	BOB	190 000.00
Brésil				
Nestlé Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	470 601 498.00
Industrias Alimenticias Itacolomy S/A	Montes Claros	100%	BRL	231 596 888.00
Companhia Produtora de Alimentos	Itabuna	100%	BRL	150 371 857.00
Nestlé Waters do Brasil – Bebidas e Alimentos Ltda.	Rio de Janeiro	100%	BRL	87 248 341.00
Alcon Laboratorios do Brasil Ltda.*	São Paulo	74,63%	BRL	7 729 167.00
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha-ES	100%	BRL	160 620 000.00
Ralston Purina do Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	79 530 000.00
Canada				
Nestlé Canada, Inc.	North York (Ontario)	100%	CAD	45 530 000.00
Midwest Food Products, Inc.	North York (Ontario)	50%	CAD	50 000.00
Alcon Canada, Inc.*	Mississauga (Ontario)	74,63%	CAD	3 471 735.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Chili				
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,50%	CLP	11 832 926 051.00
Alcon Laboratorios Chile Ltda.*	Santiago de Chile	74,63%	CLP	9 750 000.00
Colombie				
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400.00
Laboratorios Alcon de Colombia S.A.*	Bogotá	74,63%	COP	20 872 000.00
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000.00
Costa Rica				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	1 694 000 000.00
Cuba				
Los Portales S.A.	Guane	50,02%	USD	24 110 000.00
El Salvador				
Nestlé El Salvador S.A.	San Salvador	100%	SVC	39 000 000.00
Lacteos Finos de Salvador S.A.	San Salvador	100%	SVC	22 573 000.00
Equateur				
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	188 497.00
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	3 900 994.00
Ecuajugos S.A.	Quito	100%	USD	122 000.00
Etats-Unis				
Nestlé USA, Inc.	Glendale (California)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Prepared Foods Company	Solon (Ohio)	100%	USD	476 760.00
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	10 000 000.00
Nestlé Ice Cream Company Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000.00
Nespresso USA, Inc.	New York	100%	USD	7 010 000.00
Nestlé Puerto Rico, Inc.	San Juan (Puerto Rico)	100%	USD	500 000.00
Alcon Laboratories, Inc.*	Fort Worth (Texas)	74,63%	USD	1 000.00
Falcon Pharmaceuticals, Ltd	Fort Worth (Texas)	74,63%	USD	0.00
Alcon (Puerto Rico), Inc.*	San Juan (Puerto Rico)	74,63%	USD	100.00
• Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)	67%	USD	963 946.47
Cotée au NASDAQ, capitalisation boursière USD 2255,4 mio, numéro de valeur «DRYR»				

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Guatemala				
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco/Guatemala	100%	GTQ	23 460 600.00
NZMP Guatemala S.A.	Guatemala City	100%	GTQ	1 958 800.00
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa (Branch)	100%	USD	200 000.00
Jamaïque				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000.00
Mexique				
Nestlé México S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	1 056 377 220.00
Alcon Laboratorios S.A. de C.V.*	México, D.F.	74,63%	MXN	5 915 300.00
Nescalín, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	445 826 740.00
Ralston Purina Mexico S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	1 000.00
Nicaragua				
Productos Nestlé (Nicaragua) S.A.	Managua (Branch)	100%	USD	150 000.00
Panama				
Nestlé Panamá S.A.	Panamá City	100%	USD	17 500 000.00
Nestlé Caribbean, Inc.	Panamá City	100%	USD	100 000.00
NZMP Central America S.A.	Panamá City	100%	USD	1 100 000.00
Paraguay				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000.00
Pérou				
Nestlé Perú S.A.	Lima	97,38%	PEN	133 797 212.00
Puerto Rico				
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Catano	100%	USD	500 000.00
République Dominicaine				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97%	DOP	48 500 000.00
Trinité-et-Tobago				
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Uruguay				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	32 000 000.00
Venezuela				
Nestlé Venezuela S.A.	Caracas	100%	VEB	516 590 000.00
Cadipro Milk Products, C.A.	Caracas	100%	VEB	9 505 123 000.00
Asie				
Arabie Saoudite				
Saudi Food Industries Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	51 000 000.00
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	60%	SAR	7 000 000.00
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	75%	SAR	5 000 000.00
Bangladesh				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	1 100 000 000.00
Cambodge				
Nestlé Dairy (Cambodia) Ltd	Phnom Penh	80%	USD	5 000 000.00
Emirats Arabes Unis				
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000.00
Inde				
• Nestlé India Ltd	New Delhi	61,85%	INR	964 157 160.00
Cotée à la bourse de Mumbai et Delhi, capitalisation boursière INR 66,5 mrd, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016				
Indonésie				
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,24%	IDR	60 000 000 000.00
Israël				
• OSEM Investments Ltd	Petach-Tikva	50,10%	ILS	96 644 000.00
Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière USD 1 027 798 985, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149				
Japon				
Nestlé Japan Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Japan Holding Ltd	Ibaragi	100%	JPY	20 000 000 000.00
Nestlé International Foods K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Confectionery K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Ltd	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Nestlé Beverage K.K.	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Snow K.K.	Tokyo	50%	JPY	20 000 000.00
Nestlé Japan Administration Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Alcon Japan Ltd*	Tokyo	74,63%	JPY	27 500 000.00
Nestlé Japan Manufacturing Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Venet Tohoku K.K.	Sendai	100%	JPY	80 000 000.00
Venet Tokyo K.K.	Tokyo	100%	JPY	95 000 000.00
Venet Chubu K.K.	Nagoya	100%	JPY	10 000 000.00
Venet Kinki K.K.	Tokyo	100%	JPY	70 000 000.00
Venet Chugoku K.K.	Hiroshima	100%	JPY	95 000 000.00
Venet Shikoku K.K.	Tokyo	100%	JPY	12 000 000.00
Venet Kyusyu K.K.	Fukuoka	100%	JPY	50 000 000.00
Tokyo Skol K.K.	Chiba	100%	JPY	20 000 000.00
Jordanie				
Nestlé Jordan Trading Co. Ltd	Amman	49%	JDD	410 000.00
Koweït				
Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L.	Safat/Kuwait	49%	KWD	300 000.00
Liban				
Société pour l'Exportation des				
Produits Nestlé S.A.	Beyrouth	100%	CHF	1 750 000.00
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000.00
Malaisie				
• Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	66,97%	MYR	234 500 000.00
Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 5,1 mrd, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005				
Nestlé Foods (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	66,97%	MYR	100 000 000.00
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	66,97%	MYR	25 000 000.00
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	66,97%	MYR	42 000 000.00
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	66,97%	MYR	32 500 000.00
Oman				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000.00
Pakistan				
• Nestlé Milkpak Ltd	Lahore	59%	PKR	452 731 000.00
Cotée à la bourse de Karachi et Lahore, capitalisation boursière PKR 17 023 mio				

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Philippines				
Nestlé Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	2 300 927 200.00
Goya, Inc.	Metro Manila	99,80%	PHP	358 234 812.00
Nestlé Waters Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	420 000 000.00
République de Corée				
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	17 033 060 000.00
Alcon Korea Ltd*	Seoul	74,63%	KRW	200 000 000.00
Ralston Purina Korea Inc.	Seoul	100%	KRW	1 169 000 000.00
République Populaire de Chine (et Taiwan)				
Nestlé (China) Ltd	Beijing	100%	CNY	250 000 000.00
Nestlé Shuangcheng Ltd	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000.00
Nestlé Dongguan Ltd	Dongguan	100%	CNY	472 000 000.00
Nestlé Tianjin Ltd	Tianjin	100%	CNY	785 000 000.00
Nestlé Qingdao Ltd	Qingdao	100%	CNY	640 000 000.00
Nestlé Shanghai Ltd	Shanghai	95%	CNY	200 000 000.00
Nestlé Dairy Farm Guangzhou Ltd	Guangzhou	95%	CNY	268 000 000.00
Guangzhou Refrigerated Foods Ltd	Guangzhou	96%	CNY	122 000 000.00
Shanghai Fuller Foods Co. Ltd	Shanghai	100%	CNY	384 000 000.00
Shanghai Nestlé Product Services Ltd	Shanghai	97%	CNY	83 000 000.00
Shanghai Totole Flavouring Food Co. Ltd	Shanghai	80%	USD	7 800 000.00
Nestlé Sources Shanghai Ltd	Shanghai	100%	CNY	158 000 000.00
Nestlé Sources Tianjin Ltd	Ji Xian	94%	CNY	159 000 000.00
Nestlé Hong Kong Ltd	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000.00
Sichuan Haoji Food Co. Ltd	Chengdu	60%	CNY	80 000 000.00
Alcon (China) Ophthalmic Product Co. Ltd*	Beijing	74,63%	USD	1 357 455.00
Alcon Hong Kong Ltd*	Hong Kong	74,63%	HKD	77 000.00
Nestlé Taiwan Ltd	Taipei	100%	TWD	300 000 000.00
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Taipei (Branch)	74,63%	CHF	100 000.00
Singapour				
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000.00
Sri Lanka				
• Nestlé Lanka Ltd	Colombo	90,80%	LKR	537 254 630.00
Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 4,1 mrd, numéro de valeur (code ISIN) NEST				
International Dairy Products Ltd	Colombo	60%	LKR	30 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Syrie				
Nestlé Syria Ltd	Damas	100%	SYP	800 000 000.00
Société pour l'exportation des produits Nestlé S.A.	Damas	100%	CHF	1 750 000.00
Thaïlande				
Nestlé Products (Thailand), Inc.	Bangkok (Branch)	100%	USD	1 000 000.00
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	49%	THB	400 000 000.00
Nestlé Foods (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	700 000 000.00
Nestlé Trading (Thailand) Ltd	Bangkok	49%	THB	750 000.00
Nestlé Manufacturing (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	250 000 000.00
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000.00
Nestlé Dairy (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	46 000 000.00
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000.00
Alcon Laboratories (Thailand) Ltd*	Bangkok	74,63%	THB	2 100 000.00
Vietnam				
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	USD	38 598 000.00
La Vie Joint Venture Company	Long An	65%	USD	2 513 000.00
Océanie				
Australie				
Nestlé Australia Ltd	Sydney	100%	AUD	274 000 000.00
Petersville Australia Ltd	Melbourne	100%	AUD	84 702 714.00
Nestlé Echuca Pty Ltd	Melbourne	100%	AUD	270 000.00
Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd*	Frenchs Forest	74,63%	AUD	2 550 000.00
Fiji				
Nestlé (Fiji) Ltd	Ba	74%	FJD	3 000 000.00
Nouvelle-Zélande				
Nestlé New Zealand Ltd	Auckland	100%	NZD	2 668 000.00
Papouasie-Nouvelle-Guinée				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000.00
Polynésie Française				
Nestlé Polynesia S.A.	Papeete	100%	XPF	5 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Nouvelle-Calédonie				
Nestlé Nouvelle-Calédonie SAS	Noumea	100%	XPF	250 000.00
2. Sociétés affiliées comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration proportionnelle (voir «Périmètre de consolidation»).				
Europe				
Allemagne				
C.P.D. Cereal Partners				
Deutschland GmbH & Co. OHG	Frankfurt am Main	50%	EUR	511 291.88
Galderma Laboratorium GmbH*	Freiburg/Breisgau	50%	EUR	800 000.00
Espagne				
Cereal Partners España AEIE	Esplugas de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 202.42
Laboratorios Galderma S.A.*	Madrid	50%	EUR	432 480.00
France				
Cereal Partners France	Noisiel	50%	EUR	3 000 000.00
Galderma International SAS*	La Défense	50%	EUR	832 620.00
Grèce				
C.P. Hellas E.E.I.G.	Maroussi	50%	GRD	50 000 000.00
Hongrie				
Cereal Partners Hungaria Kft.	Budapest	50%	HUF	22 000 000.00
Italie				
Galderma Italia S.p.A.*	Milano	50%	EUR	112 000.00
Pologne				
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. z o.o.	Torun	50%	PLN	12 316 960.00
Portugal				
Cereal Associados Portugal AEIE	Oeiras	50%	EUR	99 759.58
Suède				
Galderma Nordic AB*	Bromma	50%	SEK	67 400 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Royaume-Uni				
Cereal Partners UK	Herts	50%	GBP	0.00
Galderma (U.K.) Ltd*	Amersham	50%	GBP	1 500 000.00
Suisse				
Beverage Partners Worldwide Europe S.A.	Urdorf	50%	CHF	2 000 000.00
Belté Schweiz AG	Urdorf	50%	CHF	3 100 000.00
CPW Operations Sàrl	Prilly	50%	CHF	20 000.00
Amériques				
Argentine				
Dairy Partners Americas Argentina S.A.	Buenos Aires	50%	ARS	12 000.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	Buenos Aires	50%	ARS	12 000.00
Brésil				
Galderma Brasil Ltda*	São Paulo	50%	BRL	19 741 552.00
CPW Brasil Ltda	Cacapava/São Paulo	50%	BRL	37 885 520.00
Dairy Partners Americas Brazil Ltda.	São Paulo	50%	BRL	27 606 368.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Brazil Ltda.	São Paulo	50%	BRL	39 468 974.00
Canada				
Galderma Canada Inc.*	Markham	50%	CAD	100.00
Chili				
Cereales CPW Chile Ltda	Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114.00
Etats-Unis				
Beverage Partners Worldwide (North America)	Wilmington (Delaware)	50%	USD	0.00
Galderma Laboratories, Inc.*	Fort Worth (Texas)	50%	USD	981.00
Mexique				
CPW México S. de R.L. de C.V.	México, D.F.	50%	MXN	132 504 000.00
Galderma México S.A. de C.V.*	México, D.F.	50%	MXN	2 385 000.00
Puerto Rico				
Payco Foods Corporation	Bayamon	50%	PRD	890 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Venezuela				
Corporación Inlaca, C.A.	Caracas	50%	VEB	6 584 590 000.00
Asie				
Malaisie				
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	Selangor	50%	MYR	1 025 000.00
République Populaire de Chine				
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Ltd	Hong Kong	50%	HKD	1 000 000.00
République Populaire de Corée				
Beverage Partners Worldwide Korea	Seoul	50%	KRW	50 000 000.00
Galderma Korea Ltd	Seoul	50%	KRW	375 000 000.00
Thaïlande				
Beverage Partners Asia Ltd	Bangkok	33,70%	THB	20 000 000.00
Océanie				
Australie				
Galderma Australia Pty Ltd	Frenchs Forest	50%	AUD	2 700 100.00
Principales sociétés associées opérationnelles dans le secteur de l'alimentation et des eaux, à l'exception de celles marquées d'un astérisque (*) qui sont actives dans le secteur des cosmétiques et de la dermatologie. Comprises dans les états financiers consolidés selon la méthode d'intégration par mise en équivalence – voir «Périmètre de consolidation».				
Allemagne				
Alois Dallmayr Kaffee OHG	München	25%	EUR	5 112 918.81
France				
• L'Oréal S.A.*	Paris	26,40%	EUR	135 212 432.00
Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 44 mrd, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321				
Société de Bouchages Emballages				
Conditionnement Moderne	Lavardac	50%	EUR	10 200 000.00
Malaisie				
Premier Milk (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur	25%	MYR	24 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Sociétés sous-holdings, financières et immobilières				
Allemagne				
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	Frankfurt am Main	100%	EUR	1 000 000.00
Schöller Holding GmbH & Co KG	Nürnberg	100%	EUR	166 169 861.39
Bahamas				
Nestlé's Holdings Ltd	Nassau	100%	BSD	10 003 000.00
Food Products (Holdings) Ltd	Nassau	100%	BSD	28 600.00
Belgique				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	Bruxelles	100%	EUR	7 596 391 600.00
N.V. Alcon Cordination Center*	Puurs	74,63%	EUR	415 000 000.00
Canada				
Nestlé Capital Canada Ltd	North York (Ontario)	100%	CAD	1 010.00
Danemark				
Nestlé Danmark Holding A/S	Copenhagen	100%	DKK	203 015 000.00
Equateur				
Neslandina S.A.	Quito	100%	USD	17 043 150.00
Etats-Unis				
Nestlé Holdings, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	100 000.00
Nestlé Capital Corporation	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000 000.00
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	Greenwich (Connecticut)	100%	USD	10 700 000.00
Alcon Capital Corporation*	Fort Worth (Texas)	74,63%	USD	1 000.00
Alcon Holdings, Inc.*	Fort Worth (Texas)	74,63%	CHF	24 020.00
Checkerboard Holding Company, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001.00
France				
Nestlé Entreprises SAS	Noisiel	100%	EUR	739 559 392.00
Nestlé Finance-France S.A.	Noisiel	100%	EUR	440 000.00
Nestlé Waters SAS	Paris	100%	EUR	154 893 080.00
Société Immobilière de Noisiel	Noisiel	100%	EUR	22 753 550.00
Société Financière Meunier	Noisiel	99,98%	EUR	53 964 945.00
Italie				
Nestlé Finanziara Italia SpA	Milano	100%	EUR	5 000 000.00

Sociétés	Lieu	partici- pation en %	Devise	Capital
Panama				
Unilac, Inc.	Panamá City	100%	CHF	1 200 000.00
Philippines				
NTC-Asia Pacific, Inc.	Makati City	100%	PHP	50 000 000.00
Royaume-Uni				
Nestlé Holdings (U.K.) PLC	Croydon	100%	GBP	57 940 000.00
Nestlé Purina Holdings (U.K.) Ltd	Croydon	100%	GBP	100.00
Nestlé Purina Investment Ltd	Croydon	100%	GBP	1.00
Nestlé Waters Powwow (U.K.) Holdings Ltd	Croydon	100%	GBP	6 500 001.00
Singapour				
Nestlé TC Asia Pacific (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1.00
Suisse				
Entreprises Maggi S.A.	Cham	100%	CHF	60 000.00
Nestlé Finance S.A.	Cham	100%	CHF	30 000 000.00
Rive-Reine S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000.00
S.I. En Bergère Vevey S.A.	Vevey	100%	CHF	19 500 000.00
• Alcon Inc.*	Hünenberg	74,63%	CHF	61 862 054.60
Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 18 709 mio, numéro de valeur (code ISIN) CH0013826497				
Galderma Pharma S.A.*	Lausanne	50%	CHF	48 900 000.00
Life Ventures S.A.	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000.00
NTC-Europe S.A.	Vevey	100%	CHF	100 000.00
NTC-Latin America S.A.	Cham	100%	CHF	500 000.00
Beverage Partners Worldwide S.A.	Urdorf	50%	CHF	14 000 000.00

Sociétés d'assistance, de recherche et de développement

Sociétés d'assistance

Suisse

Nestec S.A.	Vevey
-------------	-------

Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:

Centres de recherche**France**

Nestlé Research Centre Plant Science	Tours
--------------------------------------	-------

Suisse

Nestlé Research Center	Lausanne
------------------------	----------

Centres de Technologie de Produits et centres de recherche et développement**Allemagne**

Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	Singen
--	--------

République Populaire de Chine

Nestlé R&D Center Shanghai Ltd	Shanghai
--------------------------------	----------

Etats-Unis

Nestlé Product Technology Center	New Milford (Connecticut)
Nestlé R&D Center, Inc.	Marysville (Ohio)
Nestlé R&D Center, Inc.	Solon (Ohio)
Nestlé Purina Product Technology Center	St. Louis (Missouri)
Alcon Research Ltd*	Forth Worth (Texas)
Galderma R&D Inc.*	City of Dover (New Jersey)

France

Nestlé Product Technology Centre	Beauvais
Nestlé Product Technology Centre	Lisieux
Nestlé Purina PetCare R&D Centre Amiens	Aubigny
Galderma R&D S.n.c.*	Sophia Antipolis
Nestlé Waters MT	Paris

Royaume-Uni

Nestlé Product Technology Centre	York
----------------------------------	------

Israël

Nestlé R&D Centre Sderot, Ltd	Sderot
-------------------------------	--------

Singapour

Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	Singapore
-----------------------------	-----------

Suisse

Nestlé Product Technology Centre	Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre	Orbe

137^e Rapport annuel de Nestlé S.A.

86	Compte de résultat de l'exercice 2003
87	Bilan au 31 décembre 2003
88	Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.
88	Principes comptables
91	Notes sur les comptes annuels
99	Proposition de répartition du bénéfice
100	Rapport de l'organe de révision
101	Ordre du jour de la 137^e Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.
102	Dates importantes
103	Information aux actionnaires

Compte de résultat de l'exercice 2003

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Produits			
Revenus de sociétés du Groupe	1	4 755	6 201
Produits financiers	2	121	233
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	867	3 982
Autres produits		25	25
Total des produits		5 768	10 441
Charges			
Amortissements	4	1 506	2 293
Frais d'administration et autres charges	5	151	163
Charges financières	6	267	626
Provision	7	—	3 796
Total des charges avant impôts		1 924	6 878
Bénéfice avant impôts		3 844	3 563
Impôts	8	228	235
Bénéfice de l'exercice	20	3 616	3 328

Bilan au 31 décembre 2003

Avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2003	2002
Actif			
Actifs circulants			
Disponibilités	9	5 876	5 345
Créances	10	745	938
Comptes de régularisation		66	176
Total des actifs circulants		6 687	6 459
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	11	25 120	20 202
Immobilisations incorporelles	14	—	1 030
Immobilisations corporelles	15	—	—
Total des actifs immobilisés		25 120	21 232
Total de l'actif		31 807	27 691
Passif			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme	16	3 762	67
Comptes de régularisation		132	106
Dettes à long terme	17	231	234
Provisions	18	3 229	3 742
Total des fonds étrangers		7 354	4 149
Fonds propres			
Capital-actions	19/20	404	404
Réserves légales	20	6 392	6 392
Réserve spéciale	20	14 041	13 417
Bénéfice résultant du bilan	20	3 616	3 329
Total des fonds propres		24 453	23 542
Total du passif		31 807	27 691

Annexe aux comptes annuels de Nestlé S.A.

Principes comptables

Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faîtière du groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et les passifs en monnaies étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus dus mais non transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés, et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnel-

lement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Pensions

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites octroyées par des fonds de pensions autonomes basés sur la primauté des prestations.

Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

Notes sur les comptes annuels

1. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2003 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

2. Produits financiers

En millions de CHF	2003	2002
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	—	—
Autres produits	121	233
	121	233

Des montants substantiels à titre de pertes de change non réalisées sur les prêts à long terme accordés à des sociétés du Groupe ont été enregistrés suite à la force du franc suisse par rapport à la plupart des monnaies étrangères. Les intérêts encaissés sur ces mêmes prêts n'ont pas compensés les pertes de change. La charge nette figure sous «Charges financières» (voir note 6).

3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains réalisés sur cession de participations à des sociétés du Groupe dans le cadre de réorganisations, ainsi que de la vente de marques et autres droits de propriété industrielle – précédemment amortis.

4. Amortissements

En millions de CHF	2003	2002
Participations et prêts	14	594
Marques et autres droits de propriété industrielle	1 492	1 699
	1 506	2 293

L'amortissement des marques et autres droits de propriété industrielle effectué en 2003 comprend le solde de la valeur capitalisée à fin 2002 (CHF 1 030 millions) relatif aux marques de Ralston Purina et Chef America.

5. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2003	2002
Frais de personnel	60	57
Autres charges	91	106
	151	163

6. Charges financières

En millions de CHF	2003	2002
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe (voir note 2)	208	545
Intérêts sur prêts de sociétés du Groupe	13	11
Autres charges financières	46	70
	267	626

7. Provision

En 2002, les gains réalisés sur la vente de 25% de Alcon Inc et la cession de FIS S.A. ont été différés par la constitution d'une provision de emploi.

Cette provision peut être utilisée pour l'amortissement d'investissements dans les livres de Nestlé S.A. (voir note 18).

8. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

9. Disponibilités

En millions de CHF	2003	2002
Liquidités et équivalents de liquidités	2 381	1 982
Placements à court terme	130	61
Titres négociables	3 365	3 302
	5 876	5 345

10. Créances

En millions de CHF	2003	2002
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	610	432
Autres créances (impôt anticipé inclus)	135	506
	745	938

La récupération de l'impôt anticipé déduit de certains revenus suisses a, entre-temps, été obtenue.

11. Immobilisations financières

En millions de CHF	2003	2002
Participations à des sociétés du Groupe (voir note 12)	13 814	10 616
Prêts à des sociétés du Groupe (voir note 13)	10 397	8 288
Propres actions	627	987
Autres immobilisations financières	282	311
	25 120	20 202

Les actions de la Société détenues en propre sont:

- destinées à permettre l'exercice de droits d'options par des dirigeants du Groupe (665 302 options en circulation à fin 2003, pouvant toutes être exercées durant l'année 2004);
- destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée (1 294 190 actions);
- acquises à des fins de négoce (155 606 actions).

12. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2003	2002
Au 1 ^{er} janvier	10 616	10 848
Augmentations nettes	3 647	105
Amortissements	(449)	(337)
Au 31 décembre	13 814	10 616

Les augmentations nettes proviennent notamment de:

- mises de fonds supplémentaires, sous forme d'augmentation de capital, dans plusieurs sociétés affiliées, principalement en Belgique et en Argentine;
- l'achat, en bourse ou auprès de tiers, d'actions de certaines de nos sociétés affiliées, en complément de participations déjà existantes, principalement en Inde et en Malaisie;
- prises de participations dans diverses sociétés, et
- l'acquisition auprès de sociétés affiliées de certaines participations existantes.

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du groupe Nestlé».

Une société affiliée au Canada possède un droit d'emption sur les actions de sociétés affiliées situées hors de l'Europe continentale.

13. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2003	2002
Au 1 ^{er} janvier	8 288	6 343
Nouveaux prêts	3 778	6 660
Remboursements et amortissements	(1 020)	(3 438)
Différences de change réalisées	(128)	(83)
Différences de change non réalisées	(521)	(1 194)
Au 31 décembre	10 397	8 288

Les prêts aux sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

14. Immobilisations incorporelles

La totalité des montants a été amortie en cours d'exercice.

15. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 22 mio à fin 2003 et 2002.

16. Dettes à court terme

En millions de CHF	2003	2002
Sociétés du Groupe	3 719	44
Autres créanciers	43	23
	3 762	67

17. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure une obligation à long terme émise en 1989 en faveur d'une société affiliée. La contre-valeur se monte à CHF 231 mio (en diminution de CHF 3 mio suite à la différence de change non réalisée comptabilisée à fin 2003).

18. Provisions

En millions de CHF						2003	2002
	Remploi	Risques non assurés	Risques de change	Impôts de suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1 ^{er} janvier	3 096	475	—	140	31	3 742	789
Constitutions de provisions				54	27	81	3 862
Emplois	(440)			(134)	(20)	(594)	(905)
Dissolutions						—	(4)
Au 31 décembre	2 656	475	—	60	38	3 229	3 742

La provision de remploi a été en partie utilisée durant l'exercice pour l'amortissement de participations acquises en 2003.

19. Capital-actions

	2003	2002
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune	403 520 000	403 520 000
En millions de CHF	404	404

Selon l'article 6 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite, en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 3% du capital-actions. L'article 14 prévoit également que, lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 3% de l'ensemble du capital-actions.

Au 31 décembre 2003, le registre des actions dénombrait 194 535 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 3% ou davantage du capital-actions.

Augmentation conditionnelle du capital-actions

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 au maximum par l'émission d'un maximum de 10 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune, entièrement libérées. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un moyen flexible lui permettant, le cas échéant, de se procurer un financement avantageux des activités de la Société par le recours à des emprunts convertibles ou à option.

20. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale ^(a)	Réserve propres actions ^{(a)(b)}	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1 ^{er} janvier 2003	404	3 562	2 830	13 417	3 329	23 542
Attribution à la réserve spéciale				559	(559)	
Bénéfice de l'exercice					3 616	3 616
Dividende pour 2002					(2 705)	(2 705)
Mouvement des propres actions		372	(372)			
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2002				35	(35)	
Dividende sur actions pour lesquelles les droits d'option éligibles n'ont pas été exercés à la date de paiement du dividende 2002				30	(30)	
Au 31 décembre 2003	404	3 934	2 458	14 041	3 616	24 453

^(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

^(b) Voir note 21

21. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2002, la réserve pour propres actions de CHF 2830 mio représentait d'une part, la contrepartie de la valeur d'acquisition, par une société affiliée, de 7 852 620 actions libres d'affectation particulière (dont, 2 796 932 actions réservées à la couverture d'options accordées dès 2001 à des dirigeants du Groupe) et d'autre part, 748 315 actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option émises jusqu'en 2000, ainsi que 3 527 680 actions en couverture de warrants attachés à des emprunts émis par une société affiliée et 4 470 644 actions détenues à des fins de négoce.

Au cours de l'exercice, un total de 1 221 000 actions ont été acquises pour CHF 318 mio et 2 248 108 actions ont été vendues pour un montant total de CHF 654 mio (dont 81 853 actions pour les options ayant été exercées durant l'année).

Au 31 décembre 2003, 7 830 665 actions libres d'affectation particulière étaient détenues par une société affiliée (à une valeur d'acquisition de CHF 30 mio). Le Conseil d'administration a décidé d'affecter ces actions aux plans de rémunération des sociétés du Groupe en actions de Nestlé S.A. et en options sur ces dernières (y compris, le Share Plan du Conseil d'administration et celui de l'Executive Board, ainsi que les Management Stock Option Plans dès 2001, pour lesquels un total de 4 336 922 options étaient en circulation au 31 décembre 2003). Tant qu'elles seront détenues par la société affiliée, ces actions seront inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne percevront aucun dividende. En outre, 3 551 694 actions étaient détenues à des fins de négoce, 665 302 actions étaient réservées à la couverture d'options émises avant 2001 et 3 524 490 actions étaient destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à des emprunts émis par une société affiliée. Tant que les options et les warrants ne seront pas exercés ou les actions vendues, ces actions sont également inscrites au Registre des actions sans droit de vote et ne perçoivent pas de dividende.

Le total de 15 572 151 actions détenues en propre au 31 décembre 2003 représente 3,9% du capital-actions de Nestlé S.A.

22. Engagements hors bilan

Aux 31 décembre 2003 et 2002, le total des cautionnements en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programs», ainsi que des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» qu'elles ont émises, s'élevait à CHF 15 038 mio et CHF 16 862 mio respectivement.

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2003	2002
Bénéfice résultant du bilan		
Report de l'exercice précédent	687 080	1 184 101
Bénéfice de l'exercice	3 615 299 708	3 328 174 639
	3 615 986 788	3 329 358 740
Nous proposons l'emploi suivant:		
Attribution à la réserve spéciale	757 000 000	559 000 000
Dividende pour 2003, CHF 7.20 par action		
sur 387 947 849 actions (2002: CHF 7.–		
sur 386 920 741 actions)	2 793 224 513	2 708 445 187
Dividende pour 2003, CHF 7.20 par action sur		
1 972 045 actions réservées aux droits d'option		
pouvant être exercés durant l'année 2004,		
sur 3 524 490 actions en couverture de		
warrants et sur 3 551 694 actions détenues		
à des fins de négoce ^(a)		
(2002: CHF 7.– sur 8 746 639 actions)	65 147 249	61 226 473 ^(b)
	3 615 371 762	3 328 671 660
Solde reporté à nouveau	615 026	687 080

^(a) Les dividendes sur les actions pour lesquelles les droits d'option n'auront pas été exercés à la date de paiement du dividende seront versés à la réserve spéciale. Les dividendes sur actions détenues en couverture de warrants ou à des fins de négoce, et toujours en portefeuille à la date de paiement du dividende seront également versés à la réserve spéciale.

^(b) Du total de CHF 61 226 473, CHF 2 997 540 ont été effectivement payés à titre de dividendes, le solde de CHF 58 228 933 ayant été versé à la réserve spéciale.

Si vous acceptez cette proposition, le dividende brut s'élèvera à CHF 7.20 par action. Après déduction de l'impôt fédéral anticipé de 35%, un montant net de CHF 4.68 par action sera payable à partir du mercredi 28 avril 2004, par virement au compte des actionnaires ou par remise d'un chèque, selon les instructions données par les actionnaires.

Cham et Vevey, le 25 février 2004
Le Conseil d'administration

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2003.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes de la profession en Suisse. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA

Scott Cormack
Réviseur responsable

Stéphane Gard

Londres et Zurich, le 25 février 2004

Ordre du jour de la 137^e Assemblée générale ordinaire de Nestlé S.A.

Jeudi 22 avril 2004, à 15 heures
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

- 1 Rapport annuel; comptes de Nestlé S.A. et du groupe Nestlé;
rapport des réviseurs
- 1a Rapport annuel et comptes de l'exercice 2003 de Nestlé S.A.;
rapport de l'organe de révision
- 1b Comptes consolidés du groupe Nestlé de l'exercice 2003;
rapport de l'organe de révision

- 2 Décharge au Conseil d'administration
et à la Direction

- 3 Décision sur l'emploi du bénéfice
résultant du bilan de Nestlé S.A.

- 4 Elections au Conseil d'administration
- 4a Sir Edward George
- 4b M. Kaspar Villiger
- 4c M. Rolf Hänggi
- 4d M. Daniel Borel
- 4e M^{me} Carolina Müller-Möhl

Elections au Conseil d'administration

Lors de l'Assemblée générale du 22 avril 2004, les mandats d'administrateur de M^{me} Vreni Spoerry, de Lord Simpson et de M. Arthur Dunkel arrivent à échéance. Ils ne se représentent pas pour un nouveau mandat.

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'élire en qualité de nouveaux administrateurs, les candidats suivants:

Sir Edward George, citoyen britannique, né en 1938, ancien Gouverneur de la Banque d'Angleterre.

M. Kaspar Villiger, citoyen suisse, né en 1941, ancien Conseiller fédéral et ancien Président de la Confédération suisse.

M. Rolf Hänggi, citoyen suisse, né en 1943, Vice-Président du Conseil d'administration de Roche Holding S.A., Bâle, Suisse.

M. Daniel Borel, citoyen suisse, né en 1950, Co-fondateur et Président du Conseil d'administration de Logitech International S.A., Apples, Suisse.

M^{me} Carolina Müller-Möhl, citoyenne suisse, née en 1968, Présidente du Conseil d'administration du groupe Müller-Möhl, Zurich, Suisse.

Tous les candidats correspondent aux critères de nomination qui incluent notamment l'expérience professionnelle et internationale de même qu'une indépendance de jugement. Ces propositions reflètent la volonté de continuer à assurer au Conseil d'administration de Nestlé S.A. l'ensemble des compétences et expériences requises pour le Groupe.

Prochaine Assemblée générale ordinaire:
jeudi 14 avril 2005
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

Dates importantes 2004

21 avril 2004	Annonce du chiffre d'affaires du premier trimestre 2004
22 avril 2004	137 ^e Assemblée générale ordinaire, «Palais de Beaulieu», Lausanne
28 avril 2004	Païement du dividende
18 août 2004	Publication du rapport semestriel janvier/juin 2004
21 octobre 2004	Annonce du chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2004; Conférence de presse d'automne

Information aux actionnaires

Cotation en bourse

Au 31 décembre 2003, les actions de Nestlé S.A. (code ISIN: CH0012056047) étaient cotées aux Bourses suivantes: SWX Swiss Exchange, Londres, Paris et Francfort (décotation le 3 mars 2004). Des «American Depositary Receipts» (ADRs) (code ISIN: US6410694060) représentant des actions Nestlé S.A. sont émis aux Etats-Unis par JPMorgan Chase Bank.

Sièges sociaux

Nestlé S.A., avenue Nestlé 55,
CH-1800 Vevey (Suisse), tél. +41 (0)21 924 21 11.

Nestlé S.A. (Bureau des actions), Zugerstrasse 8,
CH-6330 Cham (Suisse), tél. +41 (0)41 785 20 20.

Renseignements complémentaires

Pour commander des copies supplémentaires de ce document, merci d'utiliser le site web:

www.nestle.com/Html/MediaCenter/order.asp.

Pour tous renseignements complémentaires, prière de s'adresser à Nestlé S.A., «Investor Relations», 55, avenue Nestlé, CH-1800 Vevey (Suisse), tél. +41 (0)21 924 35 09, fax +41 (0)21 924 28 13.

E-mail: ir@nestle.com

ou consulter le site web: www.ir.nestle.com

Le rapport de gestion, les rapports financiers ainsi que le rapport sur le gouvernement d'entreprise sont à disposition en fichier PDF sur Internet, à l'adresse www.ir.nestle.com, en anglais, en français et en allemand. Les rapports financiers sont aussi à disposition en format HTML.

En ce qui concerne, en revanche, des renseignements relatifs au registre des actions (inscriptions, transferts, changements d'adresses, dividendes, etc.), prière de s'adresser à Nestlé S.A., Bureau des actions, Zugerstrasse 8, CH-6330 Cham (Suisse), tél. +41 (0)41 785 20 20, fax +41 (0)41 785 20 24.

E-mail: shareregister@nestle.com

La Société offre la possibilité de déposer les actions Nestlé S.A. négociées au SWX Swiss Exchange sans frais de garde auprès de son Bureau des actions à Cham.

Adresse Internet de Nestlé: <http://www.nestle.com>

