



Good Food, Good Life

Rapport semestriel

Janvier/Juin 2006

www.nestle.com
www.ir.nestle.com (“Investor relations”)

Le texte français est une traduction de la version originale anglaise.

© 2006, Nestlé S.A., Cham et Vevey (Suisse)
Conception et réalisation: Nestec S.A., Vevey (Suisse)
Impression en Suisse 8.2006

Chiffres clés (consolidés)

	Janvier/Juin	Janvier/Juin
En millions de CHF (sauf pour les données par action)	2006	2005 ^{(a)(b)}
Chiffre d'affaires	47 138	42 468
EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments *	7 529	6 645
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>16,0%</i>	<i>15,6%</i>
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **	6 054	5 286
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>12,8%</i>	<i>12,4%</i>
Bénéfice de la période attribuable au Groupe (Bénéfice net)	4 151	3 725
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>8,8%</i>	<i>8,8%</i>
Investissements en immobilisations corporelles	1 489	1 208
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	45 489	42 189
Capitalisation boursière, fin juin	147 378	128 026
Cash flow d'exploitation	3 312	3 369
Cash flow libre ^(c)	1 568	2 109
Par action		
Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies	CHF 10.73	9.59
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	CHF 117.85	108.60

Principaux chiffres clés (données illustratives)

Compte de résultat converti au cours de change moyen;

Bilan converti au cours de fin juin.

	Janvier/Juin	Janvier/Juin
En millions de USD (sauf pour les données par action)	2006	2005 ^{(a)(b)}
Chiffre d'affaires	37 205	35 243
EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments *	5 942	5 514
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **	4 778	4 386
Bénéfice de la période attribuable au Groupe (Bénéfice net)	3 276	3 091
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	36 893	32 960
Capitalisation boursière, fin juin	119 528	100 020
Par action		
Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies	USD 8.47	7.96
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	USD 95.58	84.84

En millions d'EUR (sauf pour les données par action)

Chiffre d'affaires	30 140	27 469
EBITD Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, restructuring and impairments *	4 814	4 298
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments **	3 871	3 419
Bénéfice de la période attribuable au Groupe (Bénéfice net)	2 654	2 409
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	29 029	27 218
Capitalisation boursière, fin juin	94 051	82 597
Par action		
Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies	EUR 6.86	6.20
Fonds propres attribuables au Groupe, fin juin	EUR 75.21	70.06

^(a) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe, quand applicable

^(b) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss. et de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(c) Cash flow d'exploitation après investissements et ventes des immobilisations corporelles et incorporelles, revenus encaissés de sociétés associées et mouvement avec les actionnaires minoritaires

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

** Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

Aperçu général

Peter Brabeck-Letmathe, Président et Administrateur délégué de Nestlé S.A.: «Au premier semestre de 2006, le Groupe a réalisé d'excellents niveaux de croissance et de marge de profits. La forte performance de nos affaires d'alimentation et de boissons, qui ont généré 6% de croissance organique et 30 points de base d'amélioration de notre marge, a engendré ce résultat. La poursuite de la pression persistante des coûts des intrants a été plus que compensée par la discipline en matière de coûts et de capital circulant, de même que par l'efficacité de nos programmes d'efficacité, reflétant notre capacité à améliorer nos marges, même dans des conditions économiques difficiles. L'excellent résultat de ce premier semestre démontre que le modèle Nestlé, qui combine une forte croissance des ventes avec une amélioration de la performance opérationnelle, crée davantage de valeur pour nos actionnaires. Compte tenu de la qualité de ces résultats, je suis confiant dans la réalisation par Nestlé, pour l'ensemble de l'année, d'une croissance organique dans le haut de la fourchette de nos objectifs, de même que d'une amélioration de la marge à taux de changes constants.»

Introduction

Durant le premier semestre de 2006, les ventes consolidées du groupe Nestlé ont atteint CHF 47 138 millions, en hausse de 11% par rapport à janvier-juin 2005. Le bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) a même connu une augmentation supérieure, de 14,5%, à CHF 6054 millions. Cela représente une marge de 12,8%, en augmentation de 40 points de base. Le bénéfice net a augmenté de 11,4%, plus vite que les ventes, et a atteint CHF 4151 millions, soit une marge nette de 8,8%.

La progression des ventes consolidées est principalement due à une croissance organique de 6,4%, supérieure aux objectifs et résultant d'une croissance interne réelle record de 4,8% ainsi que d'un effet prix de 1,6%. Les effets de change ont fait augmenter les ventes en francs suisses de 4,7%, tandis que les cessions, nettes d'acquisitions, ont eu un impact tout à fait mineur de -0,1%. L'alimentation, les boissons et la nutrition, au cœur des activités du Groupe, ont fourni la plupart (6% sur un total de 6,4%) de la croissance organique, basée sur une forte croissance interne réelle de 4,3% et ont généré les trois quarts de l'amélioration des marges.

Les Amériques, l'Asie, l'Océanie et l'Afrique ont enregistré une forte croissance, tandis que l'amélioration, durant le premier semestre, du climat économique général en Europe occidentale s'est traduite par une hausse de la confiance des consommateurs et une accélération de la croissance interne réelle à un niveau que Nestlé n'avait plus enregistré depuis 2002.

Le Groupe a de nouveau été confronté à des prix élevés des matières premières et de l'énergie. Leur impact sur les résultats a été limité par les économies d'échelle résultant de la forte croissance en volume, par le programme d'efficacité opérationnelle de Nestlé «Opération Excellence 2007», soutenu par GLOBE, et par un «hedging» réussi, la combinaison de ces trois éléments se traduisant par une réduction du coût des produits vendus de 40 points de base.

Le Groupe a poursuivi sa réorientation stratégique vers la nutrition, la santé et le bien-être avec les acquisitions de Uncle Tobys (snacks et soupes sains) en Australie et Jenny Craig, une société de gestion du poids corporel en Amérique du Nord et en Océanie.

Rapport financier

Chiffre d'affaires

Les zones de Nestlé ne sont pas représentatives des ventes totales du Groupe dans l'alimentation, les boissons et la nutrition, car elles excluent les affaires gérées globalement, comme Nestlé Waters, Nestlé Nutrition, Nespresso et les joint-ventures du secteur alimentation et boissons. En incluant la totalité des ventes de Nestlé en alimentation, boissons et nutrition, la croissance organique s'élèverait à 3,3% en Europe avec des ventes de CHF 17 milliards, à 8,2% dans les Amériques avec des ventes de CHF 18,2 milliards et à 7,4% en Asie, Océanie et Afrique avec des ventes de CHF 8,6 milliards.

Rentabilité

L'EBIT du Groupe (bénéfice avant intérêts et impôts) a progressé de 14,5%, à CHF 6054 millions, représentant une marge EBIT de 12,8% des ventes. L'augmentation représente 40 points de base, l'alimentation, les boissons et la nutrition y contribuant pour 30 points de base et les activités pharmaceutiques pour 10 points de base. Contrairement à la tendance observée dans la branche, le coût des produits vendus a baissé de 40 points de

base, malgré les augmentations des prix des matières premières telles que le café vert, le sucre et les matériaux d'emballage. Le Groupe a réussi à réduire l'impact immédiat des prix élevés des matières premières grâce au «hedging», à la réduction des coûts résultant des économies d'échelle générées par la forte croissance interne et aux programmes d'efficacité. Les coûts de commercialisation, en pourcentage des ventes, sont en baisse de 30 points de base, reflétant la forte croissance du chiffre d'affaires. En termes absolus, les dépenses de commercialisation sont en hausse de 10%, une indication du soutien que Nestlé apporte à ses marques. Les dépenses R&D du Groupe sont en hausse de 10 points de base.

Le bénéfice net (bénéfice de la période attribuable au Groupe) a progressé de 11,4%, plus vite que les ventes et a atteint CHF 4151 millions. La marge nette reste à 8,8%, principalement en raison d'une hausse des coûts financiers et d'une augmentation du taux d'imposition publié. Le bénéfice par action a augmenté de 11,9%, à CHF 10.73.

Situation financière

Grâce à une forte performance des affaires et à une croissance du capital circulant inférieure à celle des ventes, le cash flow d'exploitation est globalement inchangé par rapport au premier semestre de 2005. Et ceci malgré d'importants paiements en matière d'impôts et à l'échéance d'emprunts obligataires. Le cash flow libre est légèrement inférieur à celui du premier semestre de 2005. Les principales raisons sont des dépenses d'investissements supérieures et des paiements aux actionnaires minoritaires concernant en particulier Alcon, paiements compensés en 2005 par des encaissements résultant de l'émission de nouvelles actions Alcon. La dette nette du Groupe à la fin juin 2006 s'élevait à CHF 13,5 milliards, légèrement au-dessus du niveau de fin juin 2005, en raison du programme en cours de rachat d'actions de CHF 3 milliards, réalisé à raison de 83%.

Marché des affaires

La **zone Europe**, avec des ventes de CHF 12,8 milliards, a réalisé sa plus forte croissance interne réelle, depuis 2002, à 1,4% (croissance organique: 2,5%). Dans les boissons, *Nescafé* et *Nesquik* ont fortement progressé.

La confiserie a été un peu plus lente, notamment à cause de la concentration des gammes de produits en Grande Bretagne. Les produits pour animaux de compagnie ont fourni une bonne croissance, largement supérieure à la moyenne de la région. L'EBIT de la zone Europe a baissé de 90 points de base, Nestlé continuant de soutenir les marques du Groupe dans un environnement très compétitif. L'évolution des prix a été légèrement plus faible que celle du coût des matières premières, en particulier le café vert, le sucre et l'énergie. Le Groupe s'attend à une amélioration de l'EBIT en Europe au cours du second semestre.

La **zone Amériques** a réalisé des ventes de CHF 14,6 milliards. La croissance interne réelle a atteint 4,3% (croissance organique: 6,9%), avec des niveaux particulièrement élevés en Amérique du Nord et au Brésil, ainsi que dans de plus petites régions de l'Amérique latine. Parmi les catégories de produits les aliments pour animaux de compagnie, le café soluble, les boissons prêtes à boire, les produits laitiers et les plats préparés ont généré une bonne croissance. La zone a amélioré sa marge de 40 points de base, grâce à l'amélioration de la performance dans les glaces, spécialement chez Dreyer's.

La **zone Asie, Océanie et Afrique**, incluant le Moyen-Orient, a réalisé des ventes de CHF 7,5 milliards, avec une croissance interne réelle de 5,5% et une croissance organique de 7,6%. Des catégories comme les boissons en poudre, les produits laitiers, le café soluble et les chocolats ont apporté une bonne contribution. La zone AOA a obtenu une amélioration significative de 70 points de base de sa marge EBIT. Elle a bénéficié d'initiatives prises dans plusieurs marchés d'Asie et d'Afrique en vue d'améliorer leur performance, de même que d'augmentations de prix effectuées à temps pour compenser la pression des coûts.

Parmi les différents groupes de produits, les principaux segments dans les domaines des **boissons**, café soluble, eaux et boissons en poudre ont enregistré une bonne performance, particulièrement en terme de croissance. *Nescafé* et *Nespresso* ont fortement progressé dans toutes les zones et *Milo* a connu une bonne performance dans la zone AOA. Globalement, la catégorie a connu une croissance interne réelle de 6,8% et une croissance organique de 8,1%. La marge du groupe de produits a progressé de 10 points de base.

Dans le secteur des **eaux**, la croissance interne réelle a atteint 10,2% et la croissance organique 8,7%, reflétant une forte progression en volume, de même que des changements dans le «mix de produits» et un environnement compétitif. Les ventes ont été particulièrement fortes en Amérique du Nord, où Nestlé Waters a réalisé à nouveau une croissance à deux chiffres. Nestlé Waters a amélioré sa marge de 100 points de base, à 9,2%. La baisse des coûts du PET aux USA a contribué à ce résultat, de même que la forte croissance organique et les progrès qui en ont découlé en matière d'efficacité, en Amérique du Nord et en Europe. En outre, la réorganisation de la production en Europe a aussi exercé une influence positive.

Dans la catégorie **produits laitiers, nutrition et glaces**, les laits de longue conservation, avec 4,5% de croissance interne réelle et 7,4% de croissance organique, se sont bien vendus dans les Amériques et en AOA, leurs régions-clé. La progression des glaces a été lente en Europe, avant le début de sa haute saison, mais la progression a été bonne en juillet. En Amérique du Nord, la croissance a été bonne et s'est conjuguée avec une amélioration de la performance en matière de profit chez Dreyer's. La rentabilité totale de la catégorie a progressé de 60 points de base.

Nestlé Nutrition a obtenu une croissance interne réelle de 1% et une croissance organique de 5%, les lancements de produits induisant une amélioration du mix de produits. Nestlé s'attend à une accélération de cette croissance, grâce à la généralisation du lancement d'une nouvelle formule infantile et de l'accélération des ventes qui se poursuit en Chine. Sans la Chine, la croissance interne réelle aurait atteint 3,9% et la croissance organique 8,1%. La marge EBIT de ces affaires a progressé de 60 points de base, grâce à un mix de produits plus favorable et à l'effet des programmes d'efficacité.

Dans les **plats préparés et les produits pour cuisiner**, (4,4% de croissance interne réelle, 5,4% de croissance organique), les produits surgelés ont poursuivi leur bonne performance. En Amérique du Nord, les surgelés *Stouffer's*, *Lean Cuisine* et *Hot Pockets* se sont bien vendus, tout comme les *Wagner Pizza* en Europe. Les produits culinaires ont connu une bonne croissance dans les marchés émergents traduisant les progrès réalisés

dans les programmes destinés à les mettre à la portée des consommateurs à bas revenus. La marge a connu un léger recul de 20 points de base.

Les **produits pour animaux de compagnie** ont réalisé une bonne performance dans toutes les zones, avec une croissance interne réelle de 4,6% et une croissance organique de 6,6%. Les parts de marché augmentent en Europe et le mix de produits s'améliore. Des progrès ont aussi été obtenus dans des marchés tels que le Japon et la Chine, de même qu'en Amérique latine, l'Amérique du Nord continuant d'afficher une bonne performance. Les marges se sont améliorées de 40 points de base.

Le **chocolat, la confiserie et les biscuits** ont atteint une croissance interne réelle de 1,9% et une croissance organique de 3,5%. La marge EBIT a baissé de 50 points de base, principalement en raison de la rationalisation des gammes en Grande-Bretagne, mais aussi à cause du soutien plus important des marques dans certains marchés.

Dans les **produits pharmaceutiques**, la croissance interne réelle a atteint 11,1% et la croissance organique 11%, avec de bonnes performances, tant d'Alcon que des joint-ventures. La marge EBIT a progressé de 110 points de base, à 31,6% des ventes.

Perspectives

Le fort démarrage de l'année permet au Groupe de confirmer ses perspectives positives globales. Nestlé est confiant de pouvoir, une fois encore, réaliser ses objectifs annoncés. Dès lors, le Groupe s'attend à obtenir une croissance organique dans le haut de la fourchette de 5 à 6%, de même qu'une augmentation de marge pour l'ensemble de l'année, à taux de change constants.

Compte de résultat consolidé pour la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2006

En millions de CHF	Notes	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005 ^{(a)(b)}
Chiffre d'affaires	1	47 138	42 468
Coût des produits vendus		(19 382)	(17 627)
Frais de distribution		(3 938)	(3 471)
Frais de commercialisation et d'administration		(16 962)	(15 396)
Frais de recherche et développement		(802)	(688)
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * ^(c)	1	6 054	5 286
Revenus (charges) divers(es) net(te)s	3	(100)	(310)
Bénéfice avant charges financières et impôts		5 954	4 976
Coût financier net			
Produits financiers		327	286
Charges financières		(685)	(526)
		(358)	(240)
Bénéfice avant impôts		5 596	4 736
Impôts		(1 582)	(1 157)
Bénéfice avant résultat des sociétés associées et activités abandonnées		4 014	3 579
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	4	465	399
Bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées	7	8	1
Bénéfice de la période		4 487	3 979
attribuable aux actionnaires minoritaires		336	254
attribuable au Groupe (Bénéfice net)		4 151	3 725
En % du chiffre d'affaires			
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *		12,8%	12,4%
Bénéfice de la période attribuable au Groupe (Bénéfice net)		8,8%	8,8%
Bénéfice par action provenant des activités poursuivies ^(d) (en CHF)			
Résultat de base par action		10.73	9.59
Résultat dilué par action		10.63	9.42

^(a) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe

^(b) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss. et de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(c) Appelé EBITA (Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement du goodwill) jusqu'à l'arrêt de l'amortissement du goodwill

^(d) Basé sur le bénéfice de la période attribuable au Groupe ajusté du bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

Bilan consolidé au 30 juin 2006

En millions de CHF	Notes	30 juin 2006	31 décembre 2005	30 juin 2005
Actif				
Actifs circulants				
Disponibilités				
Liquidités et équivalents de liquidités		4 681	4 658	4 276
Autres disponibilités		6 680	12 735	11 940
		11 361	17 393	16 216
Clients et autres débiteurs		14 070	14 291	13 474
Actifs destinés à être cédés	7	643	633	24
Stocks		8 930	8 162	8 773
Instruments financiers dérivés actifs		561	645	621
Comptes de régularisation actifs		707	641	697
Total des actifs circulants		36 272	41 765	39 805
Actifs immobilisés				
Immobilisations corporelles				
Valeur brute ^(a)		44 856	45 242	44 271
Amortissement et perte de valeur cumulés ^(a)		(26 155)	(26 252)	(26 056)
		18 701	18 990	18 215
Participations dans les sociétés associées		7 411	7 073	5 376
Impôts différés actifs ^{(a)(b)}		2 599	2 466	2 543
Immobilisations financières		2 582	2 513	2 493
Préfinancement des régimes de prévoyance ^(b)		129	69	238
Goodwill		26 365	26 990	26 825
Immobilisations incorporelles		2 975	2 852	2 645
Total des actifs immobilisés		60 762	60 953	58 335
Total de l'actif		97 034	102 718	98 140

^(a) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(b) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss.

En millions de CHF	Notes	30 juin 2006	31 décembre 2005	30 juin 2005
Passif				
Fonds étrangers à court terme				
Fournisseurs et autres créanciers		11 365	11 117	10 045
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	7	48	38	—
Dettes financières ^(a)		17 469	18 841	20 287
Dettes fiscales		819	705	664
Instruments financiers dérivés passifs		543	922	976
Comptes de régularisation passifs		3 042	4 231	4 231
Total des fonds étrangers à court terme		33 286	35 854	36 203
Fonds étrangers à moyen/long terme				
Dettes financières ^(a)	5	7 351	8 277	8 447
Engagements envers le personnel ^(b)		5 577	5 747	6 243
Impôts différés passifs ^{(a)(b)}		477	240	313
Autres créanciers		211	185	338
Provisions		3 032	3 347	3 049
Total des fonds étrangers à moyen/long terme		16 648	17 796	18 390
Total des fonds étrangers		49 934	53 650	54 593
Fonds propres				
Capital-actions ^(c)		401	404	404
Primes et réserves				
Primes à l'émission		5 926	5 926	5 926
Réserve pour propres actions		4 303	2 616	1 732
Ecart de conversion		(5 707)	(4 178)	(4 659)
Bénéfices accumulés ^{(a)(b)}		44 956	45 500	40 564
		49 478	49 864	43 563
Actions détenues en propre ^(c)		(4 390)	(2 770)	(1 778)
Total des fonds propres attribuables au Groupe		45 489	47 498	42 189
Actionnaires minoritaires ^{(a)(b)}		1 611	1 570	1 358
Total des fonds propres		47 100	49 068	43 547
Total du passif		97 034	102 718	98 140

^(a) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(b) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss.

^(c) Lors de l'Assemblée générale du 6 avril 2006, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 2 784 300 actions.

Tableau de financement consolidé pour la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2006

En millions de CHF	Notes	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005
Activités d'exploitation ^(a)			
Bénéfice avant résultat des sociétés associées			
et activités abandonnées ^{(b)(c)}		4 014	3 579
Amortissement des immobilisations corporelles		1 265	1 197
Perte de valeur des immobilisations corporelles ^(b)		(21)	248
Perte de valeur du goodwill		8	180
Amortissement des immobilisations incorporelles		210	162
Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés ^(c)		(338)	(348)
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement		(1 605)	(1 590)
Autres mouvements ^{(b)(c)}		(221)	(59)
Cash flow d'exploitation		3 312	3 369
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles		(1 489)	(1 208)
Investissements en immobilisations incorporelles		(406)	(384)
Ventes d'immobilisations corporelles		34	59
Acquisitions ^(d)	6	(3 998)	(655)
Cessions		323	63
Revenus encaissés de sociétés associées		306	253
Autres mouvements		(86)	70
Cash flow des activités d'investissement		(5 316)	(1 802)

^(a) Les comparatifs 2005 ont été ajustés de manière à ce que les Activités d'exploitation s'analysent désormais à partir du Bénéfice avant résultat des sociétés associées et activités abandonnées (précédemment Bénéfice des sociétés consolidées).

^(b) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe

^(c) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss. et de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(d) USD 2,6 milliards liés à l'acquisition de Dreyer's ont été payés le 17 janvier 2006, principalement par diminution des titres négociables.

^(e) En 2005, 1 287 940 actions Nestlé S.A. ont été données en échange de l'emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS) pour USD 299 millions.

En millions de CHF	Notes	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005
Activités de financement			
Dividende concernant l'exercice précédent	8	(3 471)	(3 114)
Achat de propres actions		(1 924)	(208)
Vente de propres actions et d'options ^(e)		201	723
Mouvement avec les actionnaires minoritaires		(189)	19
Emissions d'emprunts ^(d)	5	768	760
Remboursements d'emprunts ^(e)	5	(1 196)	(808)
Augmentation des autres dettes financières			
à moyen/long terme		39	262
Diminution des autres dettes financières			
à moyen/long terme		(186)	(112)
Augmentation/(diminution) des dettes financières			
à court terme		2 478	932
Diminution/(augmentation) des titres négociables et autres disponibilités ^(d)		5 919	(1 727)
Diminution/(augmentation) des investissements			
à court terme		(59)	528
Autres mouvements		2	—
Cash flow des activités de financement		2 382	(2 745)
Différences de change sur les flux		(190)	231
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités		188	(947)
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice			
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice		4 658	4 902
Effet de la variation des cours de change sur le solde d'ouverture		(165)	321
		4 493	5 223
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de la période		4 681	4 276

Mouvements des fonds propres consolidés

Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan

En millions de CHF	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecarts de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables au Groupe	Action- naires minori- taires	Total des fonds propres
Bénéfice de la période									
tel que publié précédemment					3 683		3 683	254	3 937
Ajustement relatif à IAS 19 ^(a)					42		42	—	42
Ajustement relatif à IFRIC 4 ^(b)					—		—	—	—
Bénéfice de la période ajusté comptabilisé au compte de résultat					3 725		3 725	254	3 979
Ecarts de conversion ^{(a)(b)}				2 530			2 530	78	2 608
Effet fiscal sur éléments de fonds propres ^(a)					(10)		(10)	—	(10)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente									
– Résultats non réalisés					—		—		—
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat					1		1		1
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements nets dans des activités à l'étranger									
– Portés en augmentation de la réserve de couverture					(28)		(28)		(28)
– Portés en diminution de la réserve de couverture					24		24		24
Coût des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					96		96	15	111
Profits et pertes comptabilisés directement dans les fonds propres				2 530	83		2 613	93	2 706
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan au 30 juin 2005				2 530	3 808		6 338	347	6 685
Prime sur émission de warrants ^(c)					(53)		(53)		(53)
Ajustement relatif à IAS 19 ^(a)					(2 219)		(2 219)	(14)	(2 233)
Ajustement relatif à IFRIC 4 ^(b)					(2)		(2)	—	(2)
Impact des changements de principes comptables					(2 274)		(2 274)	(14)	(2 288)

^(a) Ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss.

^(b) Ajustés suite à la première application de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

^(c) Au 1^{er} janvier 2005, la prime sur émission de warrants a été reclassifiée en dette à court terme.

Mouvements des fonds propres

En millions de CHF	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables au Groupe	Action- naires minori- taires	Total des fonds propres
Fonds propres au 31 décembre 2004									
tels que publiés précédemment	404	5 926	2 619	(7 189)	39 911 ^{(a)(b)}	(2 435)	39 236	1 063	40 299
Retraitement L'Oréal ^(c)					1 106		1 106		1 106
Impact des changements de principes comptables					(2 274)		(2 274)	(14)	(2 288)
Fonds propres ajustés									
au 1 ^{er} janvier 2005	404	5 926	2 619	(7 189)	38 743 ^(b)	(2 435)	38 068	1 049	39 117
Total des profits et pertes comptabilisés									
au bilan				2 530	3 808		6 338	347	6 685
Distributions et transactions									
avec les actionnaires									
Dividende concernant l'exercice précédent					(3 114)		(3 114)		(3 114)
Mouvement net des propres actions ^(d)			(887)		887	897	897		897
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce					240	(240)	—		—
Total des distributions et									
transactions avec les actionnaires									
			(887)		(1 987)	657	(2 217)		(2 217)
Mouvement net avec les actionnaires									
minoritaires									
								(38)	(38)
Fonds propres au 30 juin 2005	404	5 926	1 732	(4 659)	40 564 ^(b)	(1 778)	42 189	1 358	43 547

^(a) En cas de remboursement anticipé de l'emprunt obligataire Turbo Zero Equity-Link, une partie de la prime sur émission de warrants de USD 123 millions reçue en juin 2001 devra être rétrocédée, celle-ci pouvant s'élever jusqu'à USD 47 millions en 2006. Au 1^{er} janvier 2005, la prime a été reclassifiée en dette à court terme.

^(b) Comprend une réserve négative de couverture de CHF 22 millions (31 décembre 2004: négative CHF 20 millions).

^(c) Retraitement suite à la première adoption des normes IFRS par l'Oréal en 2005

^(d) 1 287 940 actions Nestlé S.A. ont été données en échange de l'emprunt obligataire avec warrants sur actions (SWANS) pour USD 299 millions.

Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan

En millions de CHF	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables au Groupe	Action- naires minori- taires	Total des fonds propres
Bénéfice de la période comptabilisé au compte de résultat					4 151		4 151	336	4 487
Ecarts de conversion				(1 529)			(1 529)	(54)	(1 583)
Effet fiscal sur éléments de fonds propres					(31)		(31)		(31)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente									
– Résultats non réalisés					62		62		62
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat					(3)		(3)		(3)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie et des couvertures d'investissements nets dans des activités à l'étranger									
– Portés en augmentation de la réserve de couverture					57		57		57
– Portés en diminution de la réserve de couverture					94		94		94
Variation des fonds propres des sociétés associées					222		222		222
Coût des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					107		107	16	123
Profits et pertes comptabilisés directement dans les fonds propres				(1 529)	508		(1 021)	(38)	(1 059)
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan au 30 juin 2006				(1 529)	4 659		3 130	298	3 428
Ajustement relatif à IAS 19 ^(a)				(194)	(2 154)		(2 348)	(18)	(2 366)
Ajustement relatif à IFRIC 4 ^(b)					(1)		(1)	–	(1)
Impact des changements de principes comptables				(194)	(2 155)		(2 349)	(18)	(2 367)

^(a) Ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss.

^(b) Ajustés suite à la première application de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

Mouvements des fonds propres

En millions de CHF	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecarts de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables au Groupe	Action- naires minori- taires	Total des fonds propres
Fonds propres au 31 décembre 2005									
tels que publiés précédemment	404	5 926	2 616	(3 984)	47 655 ^(a)	(2 770)	49 847	1 588	51 435
Impact des changements									
de principes comptables				(194)	(2 155)		(2 349)	(18)	(2 367)
Fonds propres ajustés									
au 31 décembre 2005	404	5 926	2 616	(4 178)	45 500 ^(a)	(2 770)	47 498	1 570	49 068
Total des profits et pertes comptabilisés									
au bilan				(1 529)	4 659		3 130	298	3 428
Distributions et transactions									
avec les actionnaires									
Dividende concernant l'exercice précédent					(3 471)		(3 471)		(3 471)
Mouvement net des propres actions			1 687		(1 687)	(1 721)	(1 721)		(1 721)
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce					(96)	96	—		—
Livraison des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					(2)	2	—		—
Réduction du capital-actions ^(b)	(3)					3	—		—
Prime sur émission de warrants ^(c)					53		53		53
Total des distributions et									
transactions avec les actionnaires	(3)		1 687		(5 203)	(1 620)	(5 139)		(5 139)
Mouvement net avec les actionnaires									
minoritaires								(257)	(257)
Fonds propres au 30 juin 2006									
	401	5 926	4 303	(5 707)	44 956 ^(a)	(4 390)	45 489	1 611	47 100

^(a) Comprend une réserve de couverture de CHF 245 millions (31 décembre 2005: CHF 97 millions).

^(b) Lors de l'Assemblée générale du 6 avril 2006, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 2 784 300 actions.

^(c) Aucun investisseur n'ayant demandé le remboursement anticipé de l'emprunt obligataire Turbo Zero Equity-Link, la prime sur émission de warrants de USD 47 millions a été réincorporée dans les bénéfices accumulés alors qu'elle était incluse dans les dettes à court terme.

Annexe

Base d'établissement

Les présents états financiers sont les comptes consolidés semestriels résumés, non audités, pour la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2006. Ils ont été établis conformément à IAS 34 Information financière intermédiaire et doivent être consultés conjointement avec les Comptes consolidés 2005.

Principes comptables

Les conventions et principes comptables sont les mêmes que ceux qui ont été appliqués dans les Comptes consolidés 2005, à l'exception des changements de principes comptables mentionnés ci-dessous.

Changements de principes comptables

Le Groupe applique les normes IFRS suivantes depuis le 1^{er} janvier 2006:

IAS 19 Avantages du personnel

Pour la première fois en 2006, le Groupe a appliqué l'option contenue dans la norme IAS 19 § 93A ss., selon laquelle les écarts actuariels sont comptabilisés au cours de la période pendant laquelle ils se produisent, en dehors du compte de résultat et sont enregistrés directement dans les fonds propres. Précédemment, ces écarts étaient comptabilisés au compte de résultat pour la partie excédant les 10% du plus élevé de la valeur actualisée de l'obligation ou de la juste valeur des actifs à la fin de l'exercice précédent, cette partie excédentaire étant imputée en fonction de la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel du régime concerné.

Les chiffres comparatifs 2005 ont été ajustés comme suit: à compter du 1^{er} janvier 2005, le «Préfinancement des régimes de prévoyance» a diminué de CHF 896 millions et les «Engagements envers le personnel» ont augmenté de CHF 2469 millions. Les «Impôts différés actifs» y afférents ont enregistré une hausse de CHF 702 millions et les «Impôts différés passifs» une baisse de CHF 430 millions. Ces montants ont réduit les fonds propres attribuables au Groupe de CHF 2219 millions et les actionnaires minoritaires de CHF 14 millions.

L'EBIT a été influencé favorablement par l'arrêt de la comptabilisation des écarts actuariels pour CHF 132 millions (30 juin 2005: CHF 65 millions). Les impôts y afférents ont été ajustés de CHF 47 millions (30 juin 2005: CHF 23 millions).

Le Groupe procède à un reporting complet sur les pensions et prestations de retraites une fois par an, en décembre, et les écarts actuariels de la période sont calculés à ce moment-là. Tous ces écarts étant dorénavant enregistrés aux fonds propres, le bilan présente la couverture des divers plans de manière plus précise. La norme actuelle n'autorise pas le «recyclage» des écarts cumulés enregistrés aux fonds propres dans le compte de résultat.

IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

Cette interprétation exige qu'une entité qui conclut un accord qui ne prend pas la forme légale d'une location, mais qui confère le droit d'utiliser un actif, sépare les paiements du loyer des autres paiements entrant dans le cadre de l'accord, lorsque l'entité a le droit de contrôler l'utilisation de ou l'accès à l'actif sous-jacent faisant l'objet du contrat ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité doit ensuite déterminer si la composante location est un leasing financier ou un leasing opérationnel au sens de IAS 17.

Le Groupe a conclu plusieurs accords d'externalisation ou d'achat ferme entrant dans le cadre de IFRIC 4.

Les chiffres comparatifs 2005 ont été ajustés comme suit: des immobilisations corporelles et des engagements de leasing financier ont été comptabilisés respectivement pour CHF 156 millions et CHF 160 millions. Les «Impôts différés actifs» y afférents ont augmenté de CHF 2 millions. Ces montants ont réduit les fonds propres attribuables au Groupe de CHF 2 millions. L'EBIT a ainsi augmenté de CHF 13 millions (30 juin 2005: CHF 6 millions) et les Charges financières de CHF 12 millions (30 juin 2005: CHF 6 millions).

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2006

Le Groupe appliquera en 2007 la norme IFRS 7 Instruments financiers: informations à fournir. L'application de cette nouvelle norme entraînera la publication d'informations supplémentaires sur les instruments financiers.

Changements de présentation

La présentation des comptes semestriels de l'exercice 2006 est conforme à celle des comptes consolidés 2005, à l'exception des points indiqués ci-dessous. Les chiffres comparatifs 2005 ont été retraités en conséquence.

Compte de résultat / tableau de financement

Suite à l'arrêt de l'amortissement du goodwill, l'EBITA (résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissement du goodwill) a été renommé EBIT (bénéfice avant intérêts, impôts, restructuration et pertes de valeur).

La composition du coût financier net apparaît désormais dans le compte de résultat (elle figurait auparavant dans une note).

Le bénéfice des sociétés consolidées avant activités abandonnées a été changé en Bénéfice avant résultat des sociétés associées et activités abandonnées.

Le sous-total du bénéfice des sociétés consolidées a été supprimé. En conséquence, le tableau de financement commence par la rubrique Bénéfice avant résultat des sociétés associées et activités abandonnées.

Mouvements des fonds propres

Suite à l'application rétrospective de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss., le Groupe a apporté certains changements dans la présentation des mouvements des fonds propres. Ils comprennent désormais un Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan (précédemment dénommé Total des profits et pertes) et des Mouvements des fonds propres.

Information sectorielle

Les activités Nutrition gérées globalement sont désormais présentées séparément des Zones et les activités pharmaceutiques séparément des activités Alimentation et Boissons. Les éléments non alloués sont présentés avec les activités Alimentation et Boissons car ils sont essentiellement liés à ces activités.

Modification du périmètre de consolidation

Durant le 1^{er} semestre 2006, le périmètre de consolidation a été modifié par des acquisitions et cessions. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

Affaires consolidées par intégration globale

Acquisitions:

Delta Ice Cream, Grèce, crèmes glacées, 96,5% (juin)

1. Information sectorielle

Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF

	Zone Europe ^(a)	Zone Amériques	Zone Asie, Océanie et Afrique	Nestlé Waters	Nutrition ^(b)
Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	12 833	14 576	7 463	4 804	2 766
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	1 400	1 996	1 207	442	515
Autres informations sectorielles					
Perte de valeur des actifs sectoriels	3	(1)	5	(27)	—
Frais de restructuration	85	18	16	50	—
Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	12 350	12 632	6 702	4 280	2 493
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * ^(c)	1 452	1 681	1 039	349	449
Autres informations sectorielles					
Perte de valeur des actifs sectoriels	154	92	104	48	—
Frais de restructuration	36	39	36	9	1

^(a) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe

^(b) Les activités Nutrition, gérées globalement, sont désormais présentées séparément des Zones, et les activités pharmaceutiques séparément des activités Alimentation et Boissons. Les comparatifs 2005 ont été ajustés en conséquence.

^(c) Principalement Nespresso et coentreprises des activités de l'alimentation et des boissons gérées sur un plan mondial

^(d) Principalement frais centraux ainsi que recherche et développement

^(e) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss. et de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

* Résultat d'exploitation avant intérêt, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

Autres activités Alimentation et Boissons ^(c)	Non alloué ^(d)	Total Alimentation et Boissons	Pharma ^(b)	Total	
					Revenus et résultat sectoriels
1 317		43 759	3 379	47 138	Chiffre d'affaires
215	(788)	4 987	1 067	6 054	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
					Autres informations sectorielles
3	—	(17)	4	(13)	Perte de valeur des actifs sectoriels
15	4	188	—	188	Frais de restructuration
					Revenus et résultat sectoriels
1 089		39 546	2 922	42 468	Chiffre d'affaires
185	(759)	4 396	890	5 286	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * ^(e)
					Autres informations sectorielles
6	—	404	24	428	Perte de valeur des actifs sectoriels
—	—	121	—	121	Frais de restructuration

Janvier/Juin 2006

Janvier/Juin 2005

Par groupe de produits

En millions de CHF

Janvier/Juin 2006

	Boissons	Produits laitiers, Nutrition et Glaces ^(a)	Plats préparés et produits pour cuisiner	Chocolat, confiserie et biscuits	Produits pour animaux de compagnie
Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	12 597	12 282	8 410	4 940	5 530
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	2 164	1 365	1 052	383	811
Autres informations sectorielles					
Perte de valeur des actifs sectoriels	(26)	6	(1)	6	(2)
Frais de restructuration	58	37	48	35	6

Janvier/Juin 2005

Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	11 299	11 017	7 737	4 511	4 982
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * ^(c)	1 933	1 154	982	373	713
Autres informations sectorielles					
Perte de valeur des actifs sectoriels	89	181	17	93	24
Frais de restructuration	31	48	14	21	7

^(a) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe

^(b) Principalement frais centraux ainsi que recherche et développement

^(c) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss. et de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location

* Résultat d'exploitation avant intérêt, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

Produits pharmaceutiques	Total des secteurs	Non alloué ^(b)	Total	
				Revenus et résultat sectoriels
3 379	47 138		47 138	Chiffre d'affaires
1 067	6 842	(788)	6 054	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
				Autres informations sectorielles
4	(13)	—	(13)	Perte de valeur des actifs sectoriels
—	184	4	188	Frais de restructuration
				Revenus et résultat sectoriels
2 922	42 468		42 468	Chiffre d'affaires
890	6 045	(759)	5 286	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments * ^(c)
				Autres informations sectorielles
24	428	—	428	Perte de valeur des actifs sectoriels
—	121	—	121	Frais de restructuration

Janvier/Juin 2006

Janvier/Juin 2005

2. Saisonnalité

Les affaires du Groupe ne présentent pas de comportements cycliques prononcés, les évolutions saisonnières de certains pays ou de certains groupes de produits étant compensées à l'intérieur du Groupe.

3. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s

En millions de CHF	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005 ^(a)
Charges diverses		
Pertes sur cessions d'activités	(19)	(39)
Frais de restructuration	(188)	(121)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	21	(248)
Perte de valeur du goodwill	(8)	(180)
Autres	(100)	(54)
	(294)	(642)
Revenus divers		
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	16	15
Gains sur cessions d'activités ^(b)	93	226
Autres	85	91
	194	332
Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s	(100)	(310)

^(a) Comparatifs 2005 ajustés de l'activité abandonnée résultant de l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe

^(b) Résultant principalement de l'exercice d'options d'achat d'actions par le personnel d'Alcon et de la dilution correspondante sur l'émission de nouvelles actions

4. Quote-part dans les résultats des sociétés associées

Ce poste comprend principalement la quote-part du Groupe ^(a) au résultat estimé de L'Oréal.

^(a) Compte tenu des actions propres détenues par L'Oréal pour leur programme de rémunérations en options au personnel et leur programme de rachat d'actions.

5. Emprunts obligataires

Les emprunts obligataires suivants ont été émis ou remboursés durant la période:

Janvier/Juin

En millions de CHF

2006

Emetteur	Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance	Commentaires	
		Nominal	Effectif			
		Nouvelles émissions				
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD 300	5,00%	5,19%	2006–2008	(a)	369
	EUR 100	2,13%	3,00%	2006–2009	(a)	151
	AUD 100	5,50%	5,57%	2006–2009	(a)	91
Nestlé Finance-France S.A., France	EUR 100	3,50%	3,50%	2006–2009	(a)	157
Total des nouvelles émissions						768

Remboursements

Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD 400	4,50%	4,64%	2002–2006	(b)	493
Nestlé Finance-France S.A., France	USD 249	4,24%	4,24%	2002–2006	(a)	310
	ZAR 100	11,00%	11,52%	2001–2006	(a)	17
Nestlé Holdings (U.K.) PLC, Royaume-Uni	USD 300	5,25%	5,35%	2001–2006	(a)	370
Autres						6
Total des remboursements						1 196

^(a) Fait/faisait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée/créait un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.

^(b) Faisait en partie l'objet d'un swap de taux d'intérêt qui créait un engagement à taux variable.

6. Acquisitions

La sortie de trésorerie de CHF 3998 millions est essentiellement liée aux USD 2,6 milliards déboursés pour l'acquisition effectuée en 2003 de Dreyer's. Le coût total des acquisitions pour l'exercice en cours, d'un montant de CHF 628 millions, entraîne principalement une augmentation du goodwill. Ce montant comprend CHF 446 millions résultant de l'acquisition par Alcon de ses propres actions afin de satisfaire aux obligations de son plan d'option sur titres, ainsi que de l'achat de ses propres actions pour annulation.

Le chiffre d'affaires et le bénéfice de la période ne sont pas affectés de manière significative par les acquisitions.

Le Groupe a récemment annoncé les principales acquisitions suivantes, effectives à compter du second semestre de cette année seulement:

Uncle Tobys, Australie

Le 23 mai 2006, le Groupe a annoncé publiquement son intention d'acquérir Uncle Tobys en Australie, ainsi que les droits de la marque *Uncle Tobys* en Nouvelle-Zélande pour AUD 890 millions en espèces. Les ventes d'Uncle Tobys s'élevaient à environ AUD 400 millions en 2005, avec un EBITDA d'environ AUD 79 millions, dans les céréales pour petit-déjeuner, les snacks nutritionnels et les soupes instantanées. Le rachat de la partie céréales d'Uncle Tobys par Cereal Partners Worldwide (CPW), la coentreprise entre Nestlé et General Mills, fait partie intégrante de la transaction.

Jenny Craig, Etats-Unis

Le 19 juin 2006, le Groupe a annoncé publiquement son intention d'acquérir Jenny Craig, une société active dans le secteur de la gestion du poids qui offre une palette de produits et de services nutritionnels de marque aux Etats-Unis, au Canada, en Australie et en Nouvelle-Zélande. Les ventes de cette société ont dépassé USD 400 millions ces douze derniers mois avec une croissance organique à deux chiffres. Le Groupe déboursera quelque USD 600 millions pour cette acquisition.

7. Activités abandonnées, Actifs destinés à être cédés et Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés

Les activités abandonnées sont liées à l'annonce faite en décembre 2005 au sujet des produits laitiers réfrigérés en Europe.

Le 20 juillet 2006, Nestlé S.A. et Lactalis ont annoncé publiquement qu'ils restaient entièrement déterminés à créer une activité européenne dans le secteur des produits laitiers réfrigérés. Après avoir déposé leur dossier auprès des autorités antitrust de l'Union européenne à fin juin 2006 et suite aux discussions menées avec la Commission, les deux sociétés ont été informées que des changements étaient nécessaires. Sur le plan de la procédure, Nestlé S.A. et Lactalis ont décidé de retirer le dossier et de soumettre une proposition modifiée à la Commission à la mi-août 2006. Les modifications n'auront pas d'influence significative sur les secteurs clés de l'activité commune.

Au 30 juin 2006, les actifs et passifs de l'activité européenne des produits laitiers réfrigérés du Groupe sont toujours classifiés en Actifs destinés à être cédés et Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés. Le Groupe pense pouvoir conclure la transaction avant la fin 2006.

Le résultat des activités abandonnées s'analyse comme suit:

En millions de CHF	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005
Chiffre d'affaires	1 015	1 006
Coûts	(1 001)	(1 009)
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	14	(3)
Revenus/(charges) divers(es) net(te)s	(3)	4
Bénéfice/(perte) avant impôts	11	1
Impôts	(3)	—
Bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées	8	1
Bénéfice par action provenant des activités abandonnées (en CHF)		
Bénéfice de base par action	0.02	0.00
Bénéfice dilué par action	0.02	0.00

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

8. Dividende

La Société paie un seul dividende par exercice financier et ne paie pas de dividende intérimaire.

Concernant l'exercice 2005, le dividende suivant a été payé le 12 avril 2006, conformément à la décision prise lors de l'Assemblée générale ordinaire du 6 avril 2006.

Dividende par action CHF 9.—
représentant un dividende total de ^(a) CHF 3 471 347 871.—

^(a) Pour 385 705 319 actions avec droit au dividende

9. Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels du Groupe n'ont pas évolué de manière significative depuis l'approbation des Comptes consolidés 2005 par le Conseil d'Administration.

10. Événements postérieurs à la clôture

Règlement de l'action en justice intentée par Advanced Medical Optics

Le 11 juillet 2006, le Groupe a publiquement annoncé que l'action en justice intentée contre Alcon aux Etats-Unis pour contrefaçon de brevet avait été réglée. Des provisions ayant été constituées à cet effet en 2005, son règlement n'a pas d'effet significatif sur les comptes semestriels du Groupe.

Autres événements postérieurs

Après la date de clôture, le Groupe n'a identifié aucun événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs.

Principaux cours de conversion

CHF pour		Jun 2006	Décembre 2005	Jun 2005	Janvier/Juin 2006	Janvier/Juin 2005
		Cours de clôture			Cours moyens	
1 Dollar US	USD	1.233	1.310	1.280	1.267	1.205
1 Euro	EUR	1.567	1.560	1.550	1.564	1.546
1 Livre Sterling	GBP	2.259	2.270	2.320	2.274	2.257
100 Reais brésiliens	BRL	56.620	56.400	54.400	58.480	46.780
100 Yens japonais	JPY	1.075	1.120	1.160	1.099	1.134
100 Pesos mexicains	MXN	10.890	12.300	11.900	11.660	10.880
1 Dollar canadien	CAD	1.112	1.130	1.040	1.115	0.978
1 Dollar australien	AUD	0.917	0.963	0.979	0.942	0.931
100 Pesos philippins	PHP	2.320	2.480	2.280	2.440	2.198

Information aux actionnaires

Cotation en bourse

Les actions de Nestlé S.A. (code ISIN: CH0012056047) sont cotées à SWX Swiss Exchange. Des «American Depositary Receipts» (ADRs) (code ISIN: US6410694060) représentant des actions Nestlé S.A. sont émis aux Etats-Unis par Citibank.

Sièges sociaux

Nestlé S.A.
Avenue Nestlé 55
CH-1800 Vevey (Suisse)
tél. +41 (0)21 924 21 11

Nestlé S.A. (Bureau des actions)
Zugerstrasse 8
CH-6330 Cham (Suisse)
tél. +41 (0)41 785 20 20

Renseignements complémentaires

Pour commander des copies supplémentaires de ce document, merci d'utiliser le site web: www.nestle.com/Media_Center

Pour tous renseignements complémentaires, prière de s'adresser à
Nestlé S.A.
«Investor Relations»
Avenue Nestlé 55
CH-1800 Vevey (Suisse)
tél. +41 (0)21 924 35 09
fax +41 (0)21 924 28 13
e-mail: ir@nestle.com ou consulter le site web: www.ir.nestle.com
Le rapport de gestion, les rapports financiers ainsi que le rapport sur le gouvernement d'entreprise sont à disposition en anglais, en français et en allemand, en fichier PDF sur Internet, à l'adresse

www.ir.nestle.com. Les rapports financiers sont aussi à disposition en format interactif.

En ce qui concerne, en revanche, des renseignements relatifs au registre des actions (inscriptions, transferts, changements d'adresses, dividendes, etc.), prière de s'adresser à Nestlé S.A.

Bureau des actions
Zugerstrasse 8
CH-6330 Cham (Suisse)
tél. +41 (0)41 785 20 20
fax +41 (0)41 785 20 24
e-mail: shareregister@nestle.com

La Société offre la possibilité de déposer les actions Nestlé S.A. négociées au SWX Swiss Exchange sans frais de garde auprès de son Bureau des actions à Cham.

Adresse Internet de Nestlé:
www.nestle.com

Dates importantes

19 octobre 2006
Annonce du chiffre d'affaires des neuf premiers mois 2006;
Conférence de presse d'automne

22 février 2007
Résultats annuels 2006;
Conférence de presse

19 avril 2007
Assemblée générale ordinaire,
au «Palais de Beaulieu» à Lausanne

